



**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT valabil începând din anul universitar 2026-2027**

**UNIVERSITATEA "ALEXANDRU IOAN CUZA" din IAȘI**

**"Alexandru Ioan Cuza" University of Iași**

**FACULTATEA DE ECONOMIE ȘI ADMINISTRAREA AFACERILOR**

**FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS ADMINISTRATION**

**DEPARTAMENTUL DE FINANȚE, MONEDĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ**

**DEPARTMENT OF FINANCE, MONEY AND PUBLIC ADMINISTRATION**

**Domeniul: Științe administrative**

**Area of study: Administrative Sciences**

**Specializarea/Programul de studiu: Administrație publică**

**Programme of study: Public Administration**

**Limba de predare: română**

**Teaching language: romanian**

**Durata studiilor: 4 semestre**

**Length of the programme of study: 4 semesters**

**Forma de învățământ: IF**

**Mode of study: full-time education**

**I. REZULTATE ALE ÎNVĂȚĂRII:**

**a. Cunoștințe**

- Studentul este capabil să identifice nevoi/problemei sociale/comunitare utilizând instrumente specifice științelor administrative
- Studentul este capabil să interpreteze conținutul reglementărilor incidente sectorului public

**b. Aptitudini**

- Studentul este capabil să propună soluții/probleme formulate ca proiecte de intervenție publică pentru satisfacerea de nevoi sociale/comunitare
- Studentul este capabil să evalueze critic relații și procese de alocare/utilizare a resurselor financiare publice, utilizând analize de domeniu, pentru a identifica eventuale disfuncționalități/ inconsecvențe și a formula alternative concrete de eliminare
- Studentul este capabil să identifice costurile și beneficiile unor proiecte administrative, din perspective diverse (economic, social, ecologic etc.)
- Studentul este capabil să ierarhizeze și să selecteze alternative eficiente de implementare a intervențiilor publice, în funcție de costuri și beneficii
- Studentul este capabil să examineze critic organizarea sistemului administrativ public
- Studentul este capabil să efectueze propuneri viabile de reconsiderare a unor reglementări incidente sectorului sau activităților administrative
- Studentul este capabil să anticipeze efecte ale reglementărilor incidente sectorului public
- Studentul este capabil să evalueze calitatea fluxurilor informaționale asociate sistemului administrativ/organizațiilor publice
- Studentul este capabil să propună soluții de optimizare a sistemelor administrative sau fluxurilor de date asociate
- Studentul este capabil să determine necesarul de finanțare al proiectelor și să armonizeze sursele utilizabile
- Studentul este capabil să interpreteze situații financiare publice
- Studentul este capabil să identifice elemente de input/output specifice unor componente de politică publică, argumentând utilitatea integrării lor în fundamentarea deciziilor
- Studentul este capabil să furnizeze opinii critice privind reglementarea/funcționalitatea unor politici sau servicii publice (mediu, resurse umane/funcționari publici, securitate socială, protecția drepturilor și libertăților etc.)

- o Studentul este capabil să conceapă și să propună alternative de politică publică fundamentate, pe cazuri date
- o Studentul este capabil să propună alternative de perfecționare a gestiunii financiare a instituțiilor publice
- o Studentul este capabil să sintetizeze pentru cazuri date și să livreze în limbaj administrativ propuneri de dezvoltare
- o Studentul este capabil să argumenteze planuri și soluții de dezvoltare la diferite nivele de aplicare
- o Studentul este capabil să fundamenteze decizii administrative și financiare pentru stabilitate și creștere economică
- o Studentul este capabil să evalueze calitatea gestiunii financiare a entităților publice
- o Studentul este capabil să identifice probleme de gestiune financiară publică și surse ale acestora, pe cazuri date

#### c. Responsabilitate și autonomie

- o Studentul este capabil să administreze activități/echipe de implementare a unor proiecte comunitare
- o Studentul este capabil să supervizeze gestiunea financiară a proiectelor/instituțiilor publice, pentru identificarea timpurie a eventualelor derapaje
- o Studentul este capabil să conducă echipe de implementare a unor proiecte la diferite nivele de lucru, în acord cu scopuri prestabilite
- o Studentul este capabil să conducă activități de implementare a unor proiecte la diferite nivele de lucru, în acord cu scopuri prestabilite
- o Studentul este capabil să coordoneze și să implementeze măsuri de reformă specifice sistemelor administrative
- o Studentul problematizează situații administrative date, efectuând judecăți de valoare autonome bazate pe cunoștințele asimilate
- o Studentul distinge asupra viabilității și calității datelor și informațiilor disponibile pentru analiza unor situații administrative
- o Studentul construiește propria argumentație critică privind probleme administrative și o livrează în limbaj specific domeniului
- o Studentul decide funcție de viabilitatea unor scenarii oferite/construite pe baza datelor disponibile
- o Studentul anticipează efecte ale variantelor decizionale disponibile și selectează variantele de lucru în funcție de acestea, respectând etica și deontologia profesională
- o Studentul respinge argumentat scenarii sau variante decizionale care ar conduce la afectarea drepturilor sau libertăților celor vizați/implicați
- o Studentul distinge asupra cauzelor propriilor rezultate profesionale
- o Studentul asumă eforturi de îmbunătățire a rezultatelor sale profesionale
- o Studentul își asumă și îndeplinește sarcinile profesionale cu rigoare și la termenele stabilite

## II. CERINȚE PENTRU OBTINEREA DIPLOMEI DE MASTERAT;

120 credite din care:

108 credite la disciplinele obligatorii;

12 credite la disciplinele opționale;

Și

10 credite pentru promovarea examenului de finalizare a studiilor.

## III. DESFĂȘURAREA STUDIILOR (în număr de săptămâni)

|         | Activități didactice |        | Sesiune        |                |        |   |
|---------|----------------------|--------|----------------|----------------|--------|---|
|         | Sem I                | Sem II | Sem I          |                | Sem II |   |
|         |                      |        | E <sup>1</sup> | R <sup>2</sup> | E      | R |
| Anul I  | 14                   | 14     | 3              | 1              | 3      | 1 |
| Anul II | 14                   | 14     | 3              | 1              | 3      | 1 |

<sup>1</sup> Sesiune de examene

<sup>2</sup> Sesiune de restanțe

## IV. NUMĂRUL ORELOR PE SĂPTĂMÂNĂ

|         | Semestrul I |   |      |                      | Semestrul II |   |      |         |
|---------|-------------|---|------|----------------------|--------------|---|------|---------|
|         | C           | S | L+Lp | Pondere <sup>3</sup> | C            | S | L+Lp | Pondere |
| Anul I  | 9           | 6 | 0    | 67%                  | 10           | 4 | 1    | 50%     |
| Anul II | 9           | 6 | 0    | 67%                  | 5            | 5 | 11   | 320%    |

<sup>3</sup>(S + L + Lp)/C



**V. NUMĂRUL DE ORE DE ACTIVITATE ORGANIZATĂ PREVĂZUTĂ ÎN PLANUL DE ÎNVĂȚĂMÂNT PENTRU ÎNTREGUL CICLU DE STUDII**

| Tip activitate               | Nr. ore | Pondere |
|------------------------------|---------|---------|
| Curs                         | 462     | 50%     |
| Seminar                      | 294     | 32%     |
| Laborator + Lucrări practice | 168     | 18%     |
| Număr total ore              | 924     | 100%    |

**VI. PONDEREA DISCIPLINELOR DE STUDIU DUPĂ CATEGORIA FORMATIVĂ**

|                                 | Categorie formativă |            |            |
|---------------------------------|---------------------|------------|------------|
|                                 | DF                  | DS         | DC         |
| Semestrul I                     | 20%                 | 40%        | 40%        |
| Semestrul II                    | 40%                 | 60%        | 0%         |
| Semestrul III                   | 0%                  | 80%        | 20%        |
| Semestrul IV                    | 14%                 | 81%        | 5%         |
| <b>ÎNTREGUL CICLU DE STUDII</b> | <b>18%</b>          | <b>67%</b> | <b>15%</b> |

DF - Discipline fundamentale / DS - Discipline de specialitate / DC - Discipline complementare

**VII. PONDEREA ORELOR DE ACTIVITATE DIDACTICĂ DUPĂ OPȚIONALITATEA DISCIPLINELOR**

|                                 | Statut disciplină |           |             |
|---------------------------------|-------------------|-----------|-------------|
|                                 | Obligatorie       | Opțională | Facultativă |
| Semestrul I                     | 80%               | 20%       | 40%         |
| Semestrul II                    | 100%              | 0%        | 0%          |
| Semestrul III                   | 80%               | 20%       | 27%         |
| Semestrul IV                    | 100%              | 0%        | 0%          |
| <b>ÎNTREGUL CICLU DE STUDII</b> | <b>91%</b>        | <b>9%</b> | <b>15%</b>  |

Ponderea se raportează la numărul de ore obligatorii și opționale

**VIII. NUMĂR ORE PE ÎNTREGUL CICLU DE STUDII PENTRU DISCIPLINE CU STATUT REGLEMENTAT**

| Activitate asimilată cu             | Număr ore |
|-------------------------------------|-----------|
| Educație fizică                     | 0         |
| TIC                                 | 84        |
| Etica și integritatea academică     | 14        |
| Practica de specialitate            | 112       |
| Proiect                             | 0         |
| Elaborare lucrare finalizare studii | 56        |

**IX. NUMĂR EVALUĂRI PE ÎNTREGUL CICLU DE STUDII**

|                                 | Tipul evaluării |          |                       |
|---------------------------------|-----------------|----------|-----------------------|
|                                 | Examen          | Colocviu | Verificare pe parcurs |
| Semestrul I                     | 3               | 0        | 2                     |
| Semestrul II                    | 3               | 0        | 2                     |
| Semestrul III                   | 3               | 0        | 2                     |
| Semestrul IV                    | 2               | 2        | 2                     |
| <b>ÎNTREGUL CICLU DE STUDII</b> | <b>11</b>       | <b>2</b> | <b>8</b>              |

**X. EXAMENUL DE FINALIZARE A STUDIILOR - perioada iunie-iulie**

Numărul de credite alocate pentru promovarea examenului de finalizare a studiilor (în afara celor 120 de credite obligatorii): 10.

**XI. MODUL DE ALEGERE A DISCIPLINELOR OPȚIONALE**

- se alege câte o disciplină;

**XII. OBIECTIVE DE DEZVOLTARE DURABILA**

| Simbol                                                                            | Cod  | Denumire             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|----------------------|
|  | SDG4 | Educație de calitate |
|  | SDG5 | Egalitatea de gen    |



**RECTOR,**  
**Prof. univ. dr. Liviu-George MAHA**

**DECAN,**  
**Prof. univ. dr. Cristina Teodora ROMAN**



Universitatea "Alexandru Ioan Cuza" din Iași  
 "Alexandru Ioan Cuza" University of Iași  
 Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor  
 Faculty of Economics and Business Administration  
 DEPARTAMENTUL DE FINANȚE, MONEDĂ ȘI ADMINISTRAȚIE PUBLICĂ  
 DEPARTMENT OF FINANCE, MONEY AND PUBLIC ADMINISTRATION  
 Domeniul: Științe administrative  
 Area of study: Administrative Sciences  
 Specializarea/Programul de studiu: Administrație publică  
 Programme of study: Public Administration  
 Limba de predare: română  
 Teaching language: romanian  
 Durata studiilor: 2 ani  
 Length of the programme of study: 2 years  
 Număr de credite: 120  
 Number of ECTS credits: 120  
 Forma de învățământ: IF  
 Mode of study: full-time education  
 Seria: 2026-2028  
 Obiective de dezvoltare durabilă: SDG4, SDG5

Anexa 1

APROBAT,

RECTOR,

Prof. univ. dr. Liviu-George MAHA



## PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

### Anul de studiu I

#### Semestrul 1

| Nr. crt.                                                     | Denumirea disciplinei                                                                                                 | Codul disciplinei | Tipul disciplinei | Nr.ore/săpt. (fizic+online)                 |   |   |    | FV | Cr | Procent de ore desfășurate online/sem. |   |   |    |
|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------|---|---|----|----|----|----------------------------------------|---|---|----|
|                                                              |                                                                                                                       |                   |                   | C                                           | S | L | LP |    |    | C                                      | S | L | LP |
|                                                              |                                                                                                                       |                   |                   | Discipline obligatorii (Compulsory courses) |   |   |    |    |    |                                        |   |   |    |
| 1                                                            | Dreptul mediului<br>Environmental Law                                                                                 | AAA2202           | DC                | 2                                           | 1 | 0 | 0  | E  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 2                                                            | Gestiunea financiară a instituțiilor publice<br>Financial Management of Public Institutions                           | AAF2102           | DS                | 1                                           | 2 | 0 | 0  | V  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 3                                                            | Etica în administrația publică<br>Ethics in Public Administration                                                     | AAM2101           | DC                | 2                                           | 1 | 0 | 0  | V  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 4                                                            | Managementul proiectelor europene<br>Management of European Projects                                                  | AEI22083          | DF                | 2                                           | 1 | 0 | 0  | E  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| Discipline opționale: 1 din 2 (Optional courses: 1 out of 2) |                                                                                                                       |                   |                   |                                             |   |   |    |    |    |                                        |   |   |    |
| 5                                                            | Politici europene<br>European Policies                                                                                | AAF2123           | DS                |                                             |   |   |    |    |    | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
|                                                              | Audit intern I (Concepte, planificare și standarde)<br>Internal Audit I (Concepts, planning and standards)            | AAF2129           |                   | 2                                           | 1 | 0 | 0  | E  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| Total                                                        |                                                                                                                       |                   |                   | 9                                           | 6 | 0 | 0  |    | 30 | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| Discipline facultative (Supplementary courses)               |                                                                                                                       |                   |                   |                                             |   |   |    |    |    |                                        |   |   |    |
| 6                                                            | Gestiunea riscurilor<br>Risk Management                                                                               | AAF2132           | DC                | 2                                           | 1 | 0 | 0  | V  | 3  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 7                                                            | Guvernanța corporativă și sistemul de control intern<br>Corporate Governance Fundamentals and Internal Control System | AAF2133           | DC                | 2                                           | 1 | 0 | 0  | V  | 3  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |

**Semestrul 2**

| Nr. crt.                                    | Denumirea disciplinei                                                                          | Codul disciplinei | Tipul disciplinei | Nr.ore/săpt. (fizic+online) |   |   |    | FV | Cr | Procent de ore desfășurate online/sem. |   |   |    |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|---|---|----|----|----|----------------------------------------|---|---|----|
|                                             |                                                                                                |                   |                   | C                           | S | L | LP |    |    | C                                      | S | L | LP |
| Discipline obligatorii (Compulsory courses) |                                                                                                |                   |                   |                             |   |   |    |    |    |                                        |   |   |    |
| 1                                           | Sisteme administrative comparate<br>Comparative Administrative Systems                         | AAA2205           | DS                | 2                           | 1 | 0 | 0  | V  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 2                                           | Finanțe publice europene<br>European Public Finance                                            | AAF2205           | DS                | 2                           | 1 | 0 | 0  | E  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 3                                           | Managementul financiar al colectivităților locale<br>Financial Management of Local Governments | AAF2208           | DS                | 2                           | 1 | 0 | 0  | E  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 4                                           | Drept financiar european<br>European Financial Law                                             | AAF2488           | DF                | 2                           | 1 | 0 | 0  | V  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 5                                           | Sisteme informaționale de birou<br>Computerized Systems                                        | AEI2152           | DF                | 2                           | 0 | 1 | 0  | E  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| Total                                       |                                                                                                |                   |                   | 10                          | 4 | 1 | 0  |    | 30 | 0                                      | 0 | 0 | 0  |

**Anul de studiu II**
**Semestrul 3**

| Nr. crt.                                                     | Denumirea disciplinei                                                                          | Codul disciplinei | Tipul disciplinei | Nr.ore/săpt. (fizic+online) |   |   |    | FV | Cr | Procent de ore desfășurate online/sem. |   |   |    |  |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|---|---|----|----|----|----------------------------------------|---|---|----|--|
|                                                              |                                                                                                |                   |                   | C                           | S | L | LP |    |    | C                                      | S | L | LP |  |
| Discipline obligatorii (Compulsory courses)                  |                                                                                                |                   |                   |                             |   |   |    |    |    |                                        |   |   |    |  |
| 1                                                            | Administrație electronică<br>E-Government                                                      | AAF2301           | DS                | 1                           | 2 | 0 | 0  | V  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |  |
| 2                                                            | Dreptul funcției publice<br>Public Service Law                                                 | AAF2335           | DS                | 2                           | 1 | 0 | 0  | E  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |  |
| 3                                                            | Management strategic<br>Strategic Management                                                   | AAM2104           | DC                | 2                           | 1 | 0 | 0  | V  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |  |
| 4                                                            | Politici financiare guvernamentale<br>Governmental Financial Policies                          | AEF2324           | DS                | 2                           | 1 | 0 | 0  | E  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |  |
| Discipline opționale: 1 din 2 (Optional courses: 1 out of 2) |                                                                                                |                   |                   |                             |   |   |    |    |    |                                        |   |   |    |  |
| 5                                                            | Managementul calității în administrația publică<br>Quality Management in Public Administration | AAF2124           | DS                | 2                           | 1 | 0 | 0  | E  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |  |
|                                                              | Audit intern II (Misiuni de audit)<br>Internal audit II (Auditing missions)                    | AAP2336           |                   |                             |   |   |    |    |    | 0                                      | 0 | 0 | 0  |  |
| Total                                                        |                                                                                                |                   |                   | 9                           | 6 | 0 | 0  |    | 30 | 0                                      | 0 | 0 | 0  |  |
| Discipline facultative (Supplementary courses)               |                                                                                                |                   |                   |                             |   |   |    |    |    |                                        |   |   |    |  |
| 6                                                            | Cercetare științifică<br>Scientific Research                                                   | #                 | DS                | 1                           | 0 | 0 | 0  | V  | 3  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |  |
| 7                                                            | Contabilitate pentru afaceri<br>Business Accounting                                            | AAC2151           | DC                | 2                           | 1 | 0 | 0  | E  | 3  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |  |



**Semestrul 4**

| Semestrul 4                                   |                                                                                                       |                   |                   |                             |   |   |    |    |    |                                        |   |   |    |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|---|---|----|----|----|----------------------------------------|---|---|----|
| Nr. crt.                                      | Denumirea disciplinei                                                                                 | Codul disciplinei | Tipul disciplinei | Nr.ore/săpt. (fizic+online) |   |   |    | FV | Cr | Procent de ore desfășurate online/sem. |   |   |    |
|                                               |                                                                                                       |                   |                   | C                           | S | L | LP |    |    | C                                      | S | L | LP |
| Discipline obligatorii (Compulsory courses)   |                                                                                                       |                   |                   |                             |   |   |    |    |    |                                        |   |   |    |
| 1                                             | Protecția juridică a drepturilor omului<br>International Protection of Human Rights                   | AAA2402           | DF                | 1                           | 2 | 0 | 0  | V  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 2                                             | Gestiunea fondurilor structurale europene<br>European Structural Funds Management                     | AAF2302           | DS                | 2                           | 1 | 0 | 0  | E  | 7  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 3                                             | Analiza politicilor publice<br>Public Policies Analysis                                               | AAF2430           | DS                | 1                           | 2 | 0 | 0  | E  | 6  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 4                                             | Etica și integritate academică<br>Ethics and Academic Integrity                                       | AAM2284           | DC                | 1                           | 0 | 0 | 0  | V  | 3  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 5                                             | Practică<br>Internship                                                                                | AAM2406           | DS                | 0                           | 0 | 0 | 8  | C  | 5  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| 6                                             | Stagiu de cercetare/documentare și pregătirea disertației<br>Research for Master's Thesis Preparation | AEE2428           | DS                | 0                           | 0 | 3 | 0  | C  | 3  | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| Total                                         |                                                                                                       |                   |                   | 5                           | 5 | 3 | 8  |    | 30 | 0                                      | 0 | 0 | 0  |
| Susținerea lucrării de finalizare a studiilor |                                                                                                       |                   |                   | 0                           | 0 | 0 | 0  |    | 10 |                                        |   |   |    |

Legendă:

**DF** - Discipline fundamentale; **DS** - Discipline de specialitate; **DC** - Discipline complementare

**C** - Curs; **S** - Seminar; **L** - Laborator; **LP** - Lucrări practice

**Fv** - Forma de verificare (**E** - Examen; **C** - Colocviu; **V** - Verificare)

**Cr** - Număr credite ECTS

**DECAN,**  
**Prof. univ. dr. Cristina Teodora ROMAN**

