



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Contabilitate, Informatică Economică și Statistică
1.4 Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	Managementul proiectelor

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul costurilor proiectelor						
2.2 Titularul activităților de curs	Păvăloaia Leontina						
2.3 Titularul activităților de seminar	Păvăloaia Leontina						
2.4 An de studiu	I	2.5 Semestru	II	2.6 Tip de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	OB

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: curs	1	seminar/laborator	2
3.2 Total ore din planul de învățământ	42	din care: curs	14	seminar/laborator	28
3.3 Distribuția fondului de timp					Ore
Studii după manual, suport de curs, bibliografie și altele					38
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					26
Tutoriat					6
Examinări					8
Alte activități.....					
3.4 Total ore studiu individual					108
3.5 Total ore pe semestru					150
3.6 Număr de credite					6

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	-
4.2 De competențe	-

5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	Amfiteatru/sală curs, videoproiector/ platformă online pusă la dispoziție de facultate, calculator, soft (browser internet, MS Excell, MS Powerpoint, MS Word, Acrobat Reader) acces rețea internet, materiale de specialitate în format digital și tipărit
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	Sala de seminar/ platformă online pusă la dispoziție de facultate, calculator, soft (browser internet, MS Excell, MS Powerpoint, MS Word, Acrobat Reader) acces





rețea internet, materiale de specialitate în format digital și tipărit

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C2 Capacitatea de a concepe un proiect, prin apelarea la metodologii avansate de analiză documentară: analiza statistică, interpretare indicatori economico-sociali etc. (competențe de performanță) C3 Capacitatea de a planifica, implementa, monitoriza și evalua proiecte/programe, conform cerințelor finanțatorilor și/sau clienților C4 Capacitatea de a oferi consultanță în managementul proiectelor și programelor C5 Capacitatea de a desfășura activități de cercetare-dezvoltare specifice managementului proiectelor
Competențe transversale	CT1 Capacitatea de a găsi soluții și a lua decizii într-un mediu aflat în continuă schimbare

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general	Cunoașterea principalelor aspecte privind costurile. Dezvoltarea abilităților necesare gestiunii costurilor unui proiect, astfel încât să fie posibilă finalizarea lui în bugetul aprobat.
7.2. Obiectivele specifice	La finalizarea cursurilor studenții vor fi capabili să: <ul style="list-style-type: none">▪ descrie conceptele de bază privind costurile;▪ cunoască principalele aspecte privind fundamentarea costurilor;▪ fundamenteze alegerea valorii;▪ utilizeze tehnicile și metodele specifice elaborării bugetelor;▪ utilizeze instrumentele și tehnicile de control a costurilor;▪ urmărească abaterile de la planificarea inițială.

8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Noțiuni generale privind managementul costurilor proiectelor: concepte de bază, organisme, principii generale	Prelegeri și discuții pe tema abordată, prezentări power point	2 ore: 1,2,3,6,7, 8,11,13,15
2.	Tipuri de resurse: definirea resurselor, clasificare	Prelegeri și discuții pe tema abordată, prezentări power point	2 ore: 1,4,9,10, 11,12,13
3.	Planificarea resurselor: intrări ale procesului de planificare a resurselor, instrumente și tehnici utilizate, ieșiri ale acestui proces	Prelegeri și discuții pe tema abordată, prezentări power point	2 ore: 1,4,5,6,9 14,16,17
4.	Tipuri de costuri: noțiuni generale privind cheltuielile și costurile, clasificarea costurilor	Prelegeri și discuții pe tema abordată, prezentări power point	2 ore: 1,4,5,9, 14,16,17
5.	Estimarea costurilor: intrări ale procesului de estimare a	Prelegeri și discuții pe tema	2 ore: 1,4,5,7,





	costurilor, instrumente și tehnici utilizate, ieșiri ale acestui proces	abordată, prezentări power point	14,16,17
6.	Elaborarea bugetelor proiectelor: tehnici de elaborare a bugetelor, tipuri de bugete (pe activități, calendaristice, agregat)	Prelegeri și discuții pe tema abordată, prezentări power point	2 ore: 1,4,5,9 14,16,17
7.	Controlul costurilor proiectelor: componentele procesului de control al costurilor, sistemele de urmărire și control, analiza abaterilor, realizarea previziunilor „pentru a finaliza” și „la final”	Prelegeri și discuții pe tema abordată, prezentări power point	2 ore: 1,4,5,7,8 14,16,17

Bibliografie**Referințe principale:**

1. Baco, C., Jarsen, P., *PMP. Project Management Professional Workbook*, Sybex Inc., Alameda, 2003
2. Ciobanu, R., *Managementul proiectelor*, Ed. Gh. Asachi, Iași, 2002
3. Filip Crina-Ioana, *Managementul financiar al proiectelor finanțate din fondurile structurale și de coeziune*, Editura Eikon, Cluj-Napoca, 2013
4. Hollmann J., 2012, *Total Cost Management Framework An Integrated Approach to Portfolio, Program and Project Management*, First Edition
5. Kerzner, H., *Project management: A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling*, 9th Edition, John Wiley&Sons Inc., USA, 2005
6. Kerzner, H., *Project Management*, John Wiley & Sons, New York, 2001.
7. Kleim, R.L., Ludin, I.S., *Project Management Practitioner's Handbook*, Amacom Books, 1998
8. Martin, P., Tate, K., *Getting Started in Project Management*, John Wiley&Sons, New York, 2001
9. McCollum, J., *Management de proiect – o abordare practică*, Editura Universitara, 2005
10. Mocanu, M., Schuster, C., *Managementul proiectelor*, ALL Beck, București, 2001
11. Nicholas, J.M., *Project Management for Business and Technology. Principles and Practice*, Second Edition, Prentice Hall, Upper Saddle River, 2001
12. Oprea, D., *Managementul proiectelor. Teorie și cazuri practice*, Sedcom Libris, Iași, 2001
13. Project Management Institute, *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*, Third Edition, Global Standard, 2004
14. Stanley E. Portny, *Project Management for Dummies*, Wiley Publishing, Inc. 2001
15. Turner, J.R., Simister, S.J., *Manual Gower de Management de Proiect*, Codecs, București, 2004
16. *** – *Project Management – Guidelines*, www.projectmanagement.tas.gov.au
17. surse Internet: www.pmi.org, www.ganttthead.com, www.allpm.com, www.projectmagazine.com, www.finantare.ro, www.microsoft.com

Referințe suplimentare:

Vor fi oferite pe perioada derulării cursului prin intermediul platformei Blackboard Learn FEAA.

8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Identificarea unui proiect și a resurselor necesare tipului de proiect ales	Aplicații, discuții și studii de caz	5 ore: 1,4,5,6,9,14,16,17
2.	Estimarea costurilor resurselor identificate	Aplicații, discuții și studii de caz	9 ore: 1,4,5,7,9,14,16,17
3.	Elaborarea bugetelor (pe activități, pe perioade calendaristice și agregat)	Aplicații, discuții și studii de caz	9 ore: 1,4,5,9,14,16,17
4.	Controlul costurilor în momentul implementării având în vedere nivelul de implementare	Aplicații, discuții și studii de caz	5 ore: 1,4,5,7,8,14,16,17



**Bibliografie**

1. Baco, C., Jarsen, P. – *PMP. Project Management Professional Workbook*, Sybex Inc., Alameda, 2003
2. Ciobanu, R., *Managementul proiectelor*, Ed. Gh. Asachi, Iași, 2002
3. Filip Crina-Ioana, *Managementul financiar al proiectelor finanțate din fondurile structurale și de coeziune*, Editura Eikon, Cluj-Napoca, 2013
4. Hollmann J., 2012, *Total Cost Management Framework An Integrated Approach to Portfolio, Program and Project Management*, First Edition
5. Kerzner, H., *Project management: A Systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling*, 9th Edition, John Wiley&Sons Inc., USA, 2005
6. Kerzner, H. – *Project Management*, John Wiley & Sons, New York, 2001.
7. Kleim, R.L., Ludin, I.S. – *Project Management Practitioner's Handbook*, Amacom Books, 1998
8. Martin, P., Tate, K. – *Getting Started in Project Management*, John Wiley&Sons, New York, 2001
9. McCollum, J. – *Management de proiect – o abordare practică*, Editura Universitara, 2005
10. Mocanu, M., Schuster, C., *Managementul proiectelor*, ALL Beck, București, 2001
11. Nicholas, J.M. – *Project Management for Business and Technology. Principles and Practice*, Second Edition, Prentice Hall, Upper Saddle River, 2001
12. Oprea, D. – *Managementul proiectelor. Teorie și cazuri practice*, Sedcom Libris, Iași, 2001
13. Project Management Institute – *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*, Third Edition, Global Standard, 2004
14. Stanley E. Portny, *Project Management for Dummies*, Wiley Publishing, Inc. 2001
15. Turner, J.R., Simister, S.J. – *Manual Gower de Management de Proiect*, Codecs, București, 2004
16. *** – *Project Management – Guidelines*, www.projectmanagement.tas.gov.au
17. surse Internet: www.pmi.org, www.ganttthead.com, www.allpm.com, www.projectmagazine.com, www.finantare.ro, www.microsoft.com

9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu noile preocupări doctrinare și realitățile din mediul economico-social românesc, regional și internațional.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	Promovare este condiționată de realizarea unui minim de puncte la evaluarea prin examen (nota 5)	Examen scris în format clasic sau pe platformă online pusă la dispoziție de facultate	50%
10.5 Seminar/ Laborator	Elaborarea unui studiu de caz (în echipă). Toți masteranzii trebuie să prezinte studiul de caz	Studiu de caz <ul style="list-style-type: none">▪ scopul proiectului;▪ obiective;▪ structura de descompunere a activităților;▪ elaborarea planului resurselor, a structurilor de descompunere a resurselor și a calendarului resurselor;▪ estimarea costurilor pe activități și elaborarea planului de management al costurilor;▪ elaborarea bugetelor (pe activități, pe	50%





		<ul style="list-style-type: none">▪ perioade calendaristice și agregat);▪ stabilirea nivelului de implementare a proiectului (pe bază de ipoteze de lucru – cel puțin trei ipoteze de lucru);▪ urmărirea și controlul costurilor pe baza modelului Earned Value Analysis (se vor calcula indicatorii care stau la baza analizei abaterilor de la bugetul inițial)	
<p>10.6 Standard minim de performanță să știe să identifice costurile legate de un proiect, să întocmească bugetul și să determine indicatorii specifici pentru fundamentarea deciziilor.</p> <p>Participarea activă la cursuri și seminarii, soluționarea studiilor de caz pe problematica estimării costurilor legate de proiecte, elaborarea bugetelor și calculul indicatorilor specifici, obținerea unei note de minim 5 (cinci) la examenul final și a mediei finale de minim 5 (cinci).</p>			

Data completării
29 septembrie 2021

Titular de curs
Conf. dr. Leontina PĂVĂLOAIA

Titular de seminar
Conf.dr. Leontina PĂVĂLOAIA

Data avizării în departament
29 septembrie 2021

Director departament furnizor
Prof. univ. dr. Dumitriu Florin

Director departament beneficiar
Conf. univ. dr. Neșțian Ștefan Andrei

