



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

| | |
|---------------------------------------|--|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași |
| 1.2 Facultatea | Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor |
| 1.3 Departamentul | Contabilitate, Informatică economică și Statistică |
| 1.4 Domeniul de studii | Contabilitate |
| 1.5 Ciclul de studii | Masterse profesionale cu discipline prealabile |
| 1.6 Programul de studii / Calificarea | Contabilitate, Diagnostic și Evaluare |

2. Date despre disciplină

| | | | | | | | |
|--|--------------------------------------|--------------|---|---------------------|----|-------------------------|----|
| 2.1 Denumirea disciplinei | CONTABILITATE ȘI CONTROL DE GESTIUNE | | | | | | |
| 2.2 Titularul activităților de curs | Prof. univ. dr. Georgescu Iuliana | | | | | | |
| 2.3 Titularul activităților de seminar | Prof. univ. dr. Georgescu Iuliana | | | | | | |
| 2.4 An de studiu | 1 | 2.5 Semestru | 2 | 2.6 Tip de evaluare | Ep | 2.7 Regimul disciplinei | OB |

* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

| | | | | | | |
|--|----|-----------|------|----|-------------------|-----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână | 3 | din care: | curs | 2 | seminar/laborator | 1 |
| 3.2 Total ore din planul de învățământ | 42 | din care: | curs | 28 | seminar/laborator | 14 |
| 3.3 Distribuția fondului de timp | | | | | | ore |
| Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele | | | | | | 42 |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren | | | | | | 16 |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri | | | | | | 32 |
| Tutoriat | | | | | | 14 |
| Examinări | | | | | | 4 |
| Alte activități..... | | | | | | - |
| 3.4 Total ore studiu individual | | | | | | 108 |
| 3.5 Total ore pe semestru | | | | | | 150 |
| 3.6 Număr de credite | | | | | | 6 |

4. Precondiții (dacă este cazul)

| | |
|-------------------|---------------|
| 4.1 De curriculum | Nu este cazul |
| 4.2 De competențe | Nu este cazul |

5. Condiții (dacă este cazul)

| | |
|--|--|
| 5.1 De desfășurare a cursului | Amfiteatru/sală curs/ platformă online pusă la dispoziție de facultate, videoproiector, PC și acces internet |
| 5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului | Sala de curs/ platformă online pusă la dispoziție de facultate, PC, videoproiector, soft (browser internet, MSExcel, MSPowerpoint, MSWord, Acrobat Reader) acces rețea internet, calculator, plan de conturi, materiale de specialitate în format digital și tipărit |





6. Competențe specifice acumulate

| | |
|-------------------------|---|
| Competențe profesionale | C1. Descrierea aprofundată a conceptelor privind controlul de gestiune și stabilirea rolului contabilității în atingerea obiectivelor acestuia; C2. Recunoașterea și interpretarea corectă a informației de tip cost utilizată în procesul decizional; C3. Stăpânirea și utilizarea nuanțată și pertinentă a instrumentelor specifice controlului de gestiune: tabloul de bord, reporting-ul și „balanced scorecard”; C4. Recunoașterea și interpretarea modului în care se poate organiza sistemul informațional al costurilor adecvat culegerii și prelucrării informațiilor utile managementului. |
| Competențe transversale | CT1. autocontrolul permanent al procesului de învățare; CT2. asumarea de roluri/funcții de conducere în asociații profesionale; CT3. executarea unor sarcini profesionale complexe în condiții de autonomie și responsabilitate |

7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

| | |
|----------------------------|---|
| 7.1. Obiectivul general | Cunoașterea aprofundată a problematicii contabilității și controlului de gestiune cât și a utilizării procedeelelor, metodelor, sistemelor și instrumentelor specifice acesteia |
| 7.2. Obiectivele specifice | La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: <ul style="list-style-type: none">• stăpânească tehnicile și procedeele utilizate în domeniul contabilității și controlului de gestiune;• cunoască și aplice sistemele moderne de prelucrare a informațiilor privind costurile (ABC, TC);• cunoască tendințele actuale în domeniul contabilității și controlului de gestiune, precum și a factorii care au influențat aceste tendințe. |

8. Conținut

| 8.1 | Curs | Metode de predare | Observații (ore și referințe bibliografice) |
|-----|--|----------------------------|--|
| 1. | Conceptualizarea relației contabilitate de gestiune- control de gestiune <ul style="list-style-type: none">▪ Rolul contabilității de gestiune în exercitarea controlului de gestiune▪ Apariția și evoluția controlului de gestiune▪ Definierea controlului de gestiune▪ Finalitățile controlului de gestiune▪ Organizarea controlului de gestiune▪ Relația controlului de gestiune cu celelalte forme de control | Prelegere, curs interactiv | 2 ore: (1, 5, 6, 7, 8 și 10) |





| | | | |
|----|---|----------------------------|---------------------------------------|
| | <ul style="list-style-type: none">Tendențele evolutive ale controlului de gestiune. | | |
| 2. | Gestiunea prin costuri <ul style="list-style-type: none">Importanța informațiilor de tip cost în luarea deciziilor;Regulile procesului decizional;Pertinența costurilor;Costul imputării raționale;Costul marginal și gestiunea;Costurile ascunse ale firmei;Costurile aferente procesului decizional;Pragul de rentabilitate și calculația costurilor. | Prelegere, curs interactiv | 14 ore: (1, 2, 3, 4, 5, 6,7, 8, 9,10) |
| 3. | Gestiunea prin valoare <ul style="list-style-type: none">Metoda costurilor bazate pe activități și managementul pe baza activitățilorMetoda costului-țintă | Prelegere, curs interactiv | 4 ore: (1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9,10) |
| 4. | Gestiunea calității <ul style="list-style-type: none">Metode de control al calitățiiCostul calității și noncalității | Prelegere, curs interactiv | 2 ore (1,7,8) |
| 5. | Gestiunea prin bugete <ul style="list-style-type: none">Definiții și principii de gestiune bugetarăPrincipalele bugete și legăturile dintre acesteaBugetul bază zeroControlul bugetarControlul costurilor prin intermediul analizei abaterilor. | Prelegere, curs interactiv | 4 ore (1,3, 4, 6, 7, 8, 10) |
| 6. | Gestiunea performanței <ul style="list-style-type: none">Tabloul de bordIndicatori | Prelegere, curs interactiv | 2 ore (1,3,4, 6, 7, 10) |
| | TOTAL | | 28 ore |

Bibliografie

Referințe principale:

- Aslău, T., *Controlul de gestiune dincolo de aparențe*, Editura Economică, București, 2001
- Bătcă Dumitru, C.G., Sahlian, D.N., *Contabilitate managerială*, Editura CECCAR, București, 2017
- Berland N., Rongé Y., *Contrôle de gestion. Perspectives stratégiques et managériales*, Pearson, 2019
- Budugan, D., *Contabilitate și control de gestiune*, Editura Sedcom Libris, Iași, 2001
- Budugan, D., Georgescu, I., Berheci, I., Bețianu, L., *Contabilitate de gestiune*, Editura CECCAR, București, 2007
- Dumitrana, M., Caraiani, C. (coordonatori) și alții, *Control de gestiune*, Editura Universitară, București, 2010
- Hornngren, C.T., Datar, S.M., Foster, G., *Contabilitatea costurilor, o abordare managerială*, Ediția a 11-a,





- traducători: Levițchi, R., Levițchi, V., Stanciu, D., Editura ARC, Chișinău, 2006
8. Ionașcu, I., Filip, A.T., Stere, M., *Control de gestiune*, Editura Economică, București, 2003
 9. Löning, H., Malleret, V., Méric, J., Pesqueux, Y., Chiapello, E., Michel, D., Solé, A., *Le contrôle de gestion. Organisation, outils et pratiques*, Dunod, Paris, 2008
 10. Needles Jr., B.E., Anderson, H.R., Caldwell, J.C., *Principiile de bază ale contabilității*, traducere Levițchi, R., Editura ARC, Chișinău, 2001
 11. Sgârdea, F.M., *Control de gestiune*, Editura ASE, București, 2009
 12. ***OMFP nr. 1826/2003 pentru aprobarea *Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune*, publicat în Monitorul Oficial al României., Partea I, nr. 23/12.01.2004
 13. ****Legea contabilității nr. 82/1991, republicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, Nr. 454 din 18.06.2008, modificată prin OUG nr. 79 din 10 decembrie 2014 și Legea nr. 121/29.05.2015, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, Nr. 382 din 2 iunie 2015.*
 14. ***O.M.F.P. Nr. 2634/2015 /5 noiembrie 2015 privind documentele financiar-contabile, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I nr. 910/9 decembrie 2015
 15. ****Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/29.12.2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 963 din 30 decembrie 2014, (http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/164320)*
 16. ****Ordinul nr. 214/2013 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli întocmit de către unii operatori economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, publicat în M.Of. al României Partea I, nr. 155, din 22 martie 2013, modificat și completat prin Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 348/2013.*
 17. ***OMFP nr. 2861 din 9 octombrie 2009 pentru aprobarea *Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii*, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, Nr. 704 din 20.10.2009

Referințe suplimentare:

Vor fi oferite pe perioada derulării cursului prin intermediul platformei Blackboard Learn FEAA.

| 8.2 | Seminar / Laborator | Metode de predare | Observații (ore și referințe bibliografice) |
|-----|--|--|--|
| 1. | Regulile ce stau la baza luării deciziilor | Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs | 1 ora (1, 5, 6, 7, 8 și 10) |
| 2. | Pertinența costurilor | Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs | 1 ora: (1, 2, 3, 4, 5, 6,7, 8, 9,10) |
| 3. | Tipuri de decizii pe bază de costuri | Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs | 6 ore: (1, 2, 3, 4, 5, 6,7, 8, 9,10) |
| 4. | Metoda ABC și deciziile manageriale. Reflectarea în conturile de gestiune a producției obținute și a cheltuielilor încorporabile în costuri | Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs | 2 ore: (1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9,10) |
| 5. | Metoda costului-țintă | Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs | 2 ore: (1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9,10) |
| 6. | Elaborarea bugetelor, urmărirea și controlul realizării acestora | Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs | 2 ore: (1,3, 4, 6, 7, 8, 10) |
| | TOTAL | | 14 ore |



**Bibliografie**

1. Aslău, T., Controlul de gestiune dincolo de aparențe, Editura Economică, București, 2001
2. Bătcă Dumitru, C.G., Sahlian, D.N., *Contabilitate managerială*, Editura CECCAR, București, 2017
3. Alazard, C., Sépari, S, Contrôles de gestion. Cas pratiques, Dunod, Paris, 2009
4. Budugan, D., Berheci, I., Modele de gestiune internă a stocurilor și calculația costurilor, Editura Cantes, Iași, 1998
5. Berland N., Rongé Y., Contrôles de gestion. Perspectives stratégiques et managériales, Pearson, 2019
6. Budugan, D., Contabilitate și control de gestiune, Editura Sedcom Libris, Iași, 2001
7. Budugan, D., Georgescu, I., Berheci, I., Bețianu, L., Contabilitate de gestiune, Editura CECCAR, București, 2007
8. Horngren, C.T., Datar, S.M., Foster, G., Contabilitatea costurilor, o abordare managerială, Ediția a 11-a, traducători: Levițchi, R., Levițchi, V., Stanciu, D., Editura ARC, Chișinău, 2006
9. Ionașcu, I., Filip, A.T., Stere, M., *Control de gestiune*, Editura Economică, București, 2003
10. ***Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/29.12.2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 963 din 30 decembrie 2014, cu modificările și completările ulterioare (<http://legislatie.just.ro/Public/DetailDocument/164320>).

9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Cunoștințele, abilitățile și deprinderile dobândite contribuie la obținerea calificărilor prevăzute în RNCIS pentru specializarea Contabilitate, Diagnostic și Evaluare, în vederea angajării pe piața muncii, integrării în grupurile profesionale/de cercetare și rezolvării de probleme specifice inter/transdisciplinare conform cerințelor instituțiilor publice/private și exigențelor profesionale și normelor deontologice.

10. Evaluare

| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere în nota finală (%) |
|--|--|--|---------------------------------|
| 10.4 Curs | - | - | - |
| 10.5 Seminar/ Laborator | -Nota obținută la 2 teste de verificare în format clasic sau pe platformă online pusă la dispoziție de facultate -Implicarea în activitatea de seminar/Prezentarea unui proiect | -Lucrare scrisă L1 -Lucrare scrisă L2 -Participare activă la seminar/ Prezentarea unui proiect | 40% 40% 20% |
| 10.6 Standard minim de performanță | | | |
| Tratarea adecvată a subiectelor de la cele două teste de verificare, participare activă la seminar sau elaborarea unui studiu de caz care să se încadreze în aria tematică a cursului, obținerea mediei finale (media ponderată) de minim 5.00 (evaluare pe parcurs 100%) | | | |

Data completării
20 februarie 2022

Titular de curs
Prof. univ. dr. Georgescu Iuliana

Titular de seminar
Prof. univ. dr. Georgescu Iuliana

Data avizării
20 februarie 2022

Director de departament
Prof. univ. dr. Dumitriu Florin

