



## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Contabilitate, Informatică economică și Statistică
1.4 Domeniul de studii	Contabilitate
1.5 Ciclul de studii	Masterse profesionale cu discipline prealabile
1.6 Programul de studii / Calificarea	Contabilitate, Expertiză și Audit

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	CONTABILITATE DE GESTIUNE APROFUNDATĂ						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Georgescu Iuliana						
2.3 Titularul activităților de seminar	Prof. univ. dr. Georgescu Iuliana						
2.4 An de studiu	1	2.5 Semestru	2	2.6 Tip de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	OB

\* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: curs	2	seminar/laborator	1
3.2 Total ore din planul de învățământ	42	din care: curs	28	seminar/laborator	14
3.3 Distribuția fondului de timp					ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele					42
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					16
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					32
Tutoriat					14
Examinări					4
Alte activități.....					-
3.4 Total ore studiu individual					108
3.5 Total ore pe semestru					150
3.6 Număr de credite					6

### 4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	Nu este cazul
4.2 De competențe	Nu este cazul

### 5. Condiții (dacă este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	Amfiteatru/sală curs/ platformă online pusă la dispoziție de facultate, videoproiector, PC și acces internet
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	Sala de curs/ platformă online pusă la dispoziție de facultate, PC, videoproiector, soft (browser internet, MSExcel, MSPowerpoint, MSWord, Acrobat Reader) acces rețea internet, calculator, plan de conturi, materiale de specialitate în format digital și tipărit





## 6. Competențe specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<b>C1.</b> Descrierea aprofundată a conceptelor privind controlul de gestiune și stabilirea rolului contabilității în atingerea obiectivelor acestuia; <b>C2.</b> Recunoașterea și interpretarea corectă a informației de tip cost utilizată în procesul decizional; <b>C3.</b> Stăpânirea și utilizarea nuanțată și pertinentă a instrumentelor specifice controlului de gestiune: tabloul de bord, reporting-ul și „balanced scorecard”; <b>C4.</b> Recunoașterea și interpretarea modului în care se poate organiza sistemul informațional al costurilor adecvat culegerii și prelucrării informațiilor utile managementului.
<b>Competențe transversale</b>	<b>CT1.</b> autocontrolul permanent al procesului de învățare; <b>CT2.</b> asumarea de roluri/funcții de conducere în asociații profesionale; <b>CT3.</b> executarea unor sarcini profesionale complexe în condiții de autonomie și responsabilitate

## 7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general</b>	Cunoașterea aprofundată a problematicii contabilității și controlului de gestiune cât și a utilizării procedeelelor, metodelor, sistemelor și instrumentelor specifice acesteia
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: <ul style="list-style-type: none"><li>• stăpânească tehnicile și procedeele utilizate în domeniul contabilității și controlului de gestiune;</li><li>• cunoască și aplice sistemele moderne de prelucrare a informațiilor privind costurile (ABC, TC);</li><li>• cunoască tendințele actuale în domeniul contabilității și controlului de gestiune, precum și a factorii care au influențat aceste tendințe.</li></ul>

## 8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	<b>Conceptualizarea relației contabilitate de gestiune- control de gestiune</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Rolul contabilității de gestiune în exercitarea controlului de gestiune</li><li>▪ Apariția și evoluția controlului de gestiune</li><li>▪ Definierea controlului de gestiune</li><li>▪ Finalitățile controlului de gestiune</li><li>▪ Organizarea controlului de gestiune</li><li>▪ Relația controlului de gestiune cu celelalte forme de control</li></ul>	Prelegere, curs interactiv	2 ore: (1, 5, 6, 7, 8 și 10)





	<ul style="list-style-type: none"><li>Tendențele evolutive ale controlului de gestiune.</li></ul>		
2.	<b>Gestiunea prin costuri</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Importanța informațiilor de tip cost în luarea deciziilor;</li><li>Regulile procesului decizional;</li><li>Pertinența costurilor;</li><li>Costul imputării raționale;</li><li>Costul marginal și gestiunea;</li><li>Costurile ascunse ale firmei;</li><li>Costurile aferente procesului decizional;</li><li>Pragul de rentabilitate și calculația costurilor.</li></ul>	Prelegere, curs interactiv	14 ore: (1, 2, 3, 4, 5, 6,7, 8, 9,10)
3.	<b>Gestiunea prin valoare</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Metoda costurilor bazate pe activități și managementul pe baza activităților</li><li>Metoda costului-țintă</li></ul>	Prelegere, curs interactiv	4 ore: (1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9,10)
4.	<b>Gestiunea calității</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Metode de control al calității</li><li>Costul calității și noncalității</li></ul>	Prelegere, curs interactiv	2 ore (1,7,8)
5.	<b>Gestiunea prin bugete</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Definiții și principii de gestiune bugetară</li><li>Principalele bugete și legăturile dintre acestea</li><li>Bugetul bază zero</li><li>Controlul bugetar</li><li>Controlul costurilor prin intermediul analizei abaterilor.</li></ul>	Prelegere, curs interactiv	4 ore (1,3, 4, 6, 7, 8, 10)
6.	<b>Gestiunea performanței</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Tabloul de bord</li><li>Indicatori</li></ul>	Prelegere, curs interactiv	2 ore (1,3,4, 6, 7, 10)
	<b>TOTAL</b>		<b>28 ore</b>

**Bibliografie**

## Referințe principale:

- Aslău, T., *Controlul de gestiune dincolo de aparențe*, Editura Economică, București, 2001
- Bătcă Dumitru, C.G., Sahlian, D.N., *Contabilitate managerială*, Editura CECCAR, București, 2017
- Berland N., Rongé Y., *Contrôle de gestion. Perspectives stratégiques et managériales*, Pearson, 2019
- Budugan, D., *Contabilitate și control de gestiune*, Editura Sedcom Libris, Iași, 2001
- Budugan, D., Georgescu, I., Berheci, I., Bețianu, L., *Contabilitate de gestiune*, Editura CECCAR, București, 2007
- Dumitrana, M., Caraiani, C. (coordonatori) și alții, *Control de gestiune*, Editura Universitară, București, 2010
- Horngren, C.T., Datar, S.M., Foster, G., *Contabilitatea costurilor, o abordare managerială*, Ediția a 11-a,





- traducători: Levițchi, R., Levițchi, V., Stanciu, D., Editura ARC, Chișinău, 2006
8. Ionașcu, I., Filip, A.T., Stere, M., *Control de gestiune*, Editura Economică, București, 2003
  9. Löning, H., Malleret, V., Méric, J., Pesqueux, Y., Chiapello, E., Michel, D., Solé, A., *Le contrôle de gestion. Organisation, outils et pratiques*, Dunod, Paris, 2008
  10. Needles Jr., B.E., Anderson, H.R., Caldwell, J.C., *Principiile de bază ale contabilității*, traducere Levițchi, R., Editura ARC, Chișinău, 2001
  11. Sgârdea, F.M., *Control de gestiune*, Editura ASE, București, 2009
  12. \*\*\*OMFP nr. 1826/2003 pentru aprobarea *Precizărilor privind unele măsuri referitoare la organizarea și conducerea contabilității de gestiune*, publicat în Monitorul Oficial al României., Partea I, nr. 23/12.01.2004
  13. \*\*\**Legea contabilității nr. 82/1991, republicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, Nr. 454 din 18.06.2008, modificată prin OUG nr. 79 din 10 decembrie 2014 și Legea nr. 121/29.05.2015, publicată în Monitorul Oficial al României, Partea I, Nr. 382 din 2 iunie 2015.*
  14. \*\*\*O.M.F.P. Nr. 2634/2015 /5 noiembrie 2015 privind documentele financiar-contabile, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I nr. 910/9 decembrie 2015
  15. \*\*\**Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/29.12.2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 963 din 30 decembrie 2014, (http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/164320)*
  16. \*\*\**Ordinul nr. 214/2013 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli întocmit de către unii operatori economici, precum și a anexelor de fundamentare a acestuia, publicat în M.Of. al României Partea I, nr. 155, din 22 martie 2013, modificat și completat prin Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 348/2013.*
  17. \*\*\*OMFP nr. 2861 din 9 octombrie 2009 pentru aprobarea *Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii*, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, Nr. 704 din 20.10.2009

Referințe suplimentare:

Vor fi oferite pe perioada derulării cursului prin intermediul platformei Blackboard Learn FEAA.

8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	<b>Regulile ce stau la baza luării deciziilor</b>	Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs	1 ora (1, 5, 6, 7, 8 și 10)
2.	<b>Pertinența costurilor</b>	Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs	1 ora: (1, 2, 3, 4, 5, 6,7, 8, 9,10)
3.	<b>Tipuri de decizii pe bază de costuri</b>	Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs	6 ore: (1, 2, 3, 4, 5, 6,7, 8, 9,10)
4.	<b>Metoda ABC și deciziile manageriale. Reflectarea în conturile de gestiune a producției obținute și a cheltuielilor încorporabile în costuri</b>	Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs	2 ore: (1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9,10)
5.	<b>Metoda costului-țintă</b>	Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs	2 ore: (1, 2, 4, 5, 6, 7, 8, 9,10)
6.	<b>Elaborarea bugetelor, urmărirea și controlul realizării acestora</b>	Rezolvarea de aplicații pe baza suportului de curs	2 ore: (1,3, 4, 6, 7, 8, 10)
	<b>TOTAL</b>		<b>14 ore</b>



**Bibliografie**

1. Aslău, T., Controlul de gestiune dincolo de aparențe, Editura Economică, București, 2001
2. Bătcă Dumitru, C.G., Sahlian, D.N., *Contabilitate managerială*, Editura CECCAR, București, 2017
3. Alazard, C., Sépari, S, Contrôle de gestion. Cas pratiques, Dunod, Paris, 2009
4. Berland N., Rongé Y., Contrôle de gestion. Perspectives stratégiques et managériales, Pearson, 2019
5. Budugan, D., Berheci, I., Modele de gestiune internă a stocurilor și calculația costurilor, Editura Cantes, Iași, 1998
6. Budugan, D., Contabilitate și control de gestiune, Editura Sedcom Libris, Iași, 2001
7. Budugan, D., Georgescu, I., Berheci, I., Bețianu, L., Contabilitate de gestiune, Editura CECCAR, București, 2007
8. Horngren, C.T., Datar, S.M., Foster, G., Contabilitatea costurilor, o abordare managerială, Ediția a 11-a, traducători: Levițchi, R., Levițchi, V., Stanciu, D., Editura ARC, Chișinău, 2006
9. Ionașcu, I., Filip, A.T., Stere, M., *Control de gestiune*, Editura Economică, București, 2003
10. \*\*\*Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 1802/29.12.2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, publicat în Monitorul Oficial al României, Partea I, nr. 963 din 30 decembrie 2014, cu modificările și completările ulterioare (<http://legislatie.just.ro/Public/DetaliiDocument/164320>).

**9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Cunoștințele, abilitățile și deprinderile dobândite contribuie la obținerea calificărilor prevăzute în RNCIS pentru specializarea Contabilitate și Informatică de gestiune, în vederea angajării pe piața muncii, integrării în grupurile profesionale/de cercetare și rezolvării de probleme specifice inter/transdisciplinare conform cerințelor instituțiilor publice/private și exigențelor profesionale și normelor deontologice.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	Promovare este condiționată de realizarea notei minime 5 la evaluarea prin examen	Examen scris în format clasic sau pe platformă online pusă la dispoziție de facultate	50%
10.5 Seminar/ Laborator	-Nota obținută la un test de verificare ( A1) -Implicarea în activitatea de seminar/Prezentarea unui proiect ( A2) Nota de la evaluarea pe parcurs = 80% A1+ 20% A2	Evaluare pe parcurs	50%
<b>10.6 Standard minim de performanță: nota minimă 5 (cinci) atât la examen, cât și la evaluarea finală (media ponderată)</b>			

Data completării  
20 februarie 2022

Titular de curs  
Prof. univ. dr. Georgescu Iuliana

Titular de seminar  
Prof. univ. dr. Georgescu Iuliana

Data avizării  
20 februarie 2022

Director de departament  
Prof. univ. dr. Dumitriu Florin

