

**FIȘA DISCIPLINEI****1. Date despre program**

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Contabilitate, Informatică Economică și Statistică
1.4 Domeniul de studii	Informatică Economică
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	Contabilitate, Expertiză și Audit
1.7 Anul universitar de studii	2021/2022

**2. Date despre disciplină**

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor						
2.2 Titularul activităților de curs	Prof. univ. dr. Dumitru OPREA (doprea[at]uaic.ro)						
2.3 Titularul activităților de seminar	Conf. univ. dr. Daniela POPESCU (rdaniela[at]uaic.ro)						
2.4 An de studiu	1	2.5 Semestru	1	2.6 Tip de evaluare	Ex	2.7 Regimul disciplinei	OB

\* OB – Obligatoriu / OP – Opțional

**3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activități didactice)**

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: curs	2	seminar/laborator	1
3.2 Total ore din planul de învățământ	42	din care: curs	28	seminar/laborator	14
3.3 Distribuția fondului de timp					ore
Studiu după manual, suport de curs, bibliografie și altele					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii, proiecte și eseuri					60
Tutoriat					
Examinări					8
Alte activități.....					
3.4 Total ore studiu individual					108
3.5 Total ore pe semestru					150
3.6 Număr de credite					6

**4. Precondiții (dacă este cazul)**

4.1 De curriculum	Recomandate, nu obligatorii obligatorii Sisteme Informaționale Financiar-Contabile I și II, Management, Contabilitate, Finanțe
4.2 De competențe	Documentare și elaborare conform normelor de elaborare a referatelor și proiectelor, lucrul în echipă

**5. Condiții (dacă este cazul)**

5.1 De desfășurare a cursului	Video proiector, soft specializat pentru proiectare și redare video (PowerPoint, Media Player), alte instrumente în funcție de modul de derulare a orelor (online sau offline)
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	Programe specializate de Managementul proiectelor (Microsoft Project, Open Project, Project Libre etc.), acces la Internet și alte instrumente în funcție de modul de derulare a orelor (online sau offline)



## 6. Competențe specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	C3.5 Întocmirea și prezentarea de strategii, programe și proiecte care se sprijină pe informația contabilă financiară și/sau de gestiune – 1 credit C5.3 Aplicarea conceptelor, metodelor, tehnicilor de bază utilizate în cercetarea contabilă – 1.5 credite
<b>Competențe transversale</b>	CT1 Aplicarea și verificarea aplicării principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă CT2 Identificarea, asumarea și evaluarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei CT3 Identificarea, crearea, valorificarea și promovarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare

## 7. Obiectivele disciplinei (din grila competențelor specifice acumulate)

<b>7.1. Obiectivul general</b>	Crearea culturii managementului proiectelor și a unui vocabular specific, astfel încât indiferent de poziția ocupată într-o organizație să poată participa la accesarea fondurilor europene și gestiunea proiectelor din fonduri publice
<b>7.2. Obiectivele specifice</b>	La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili să: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Explice și folosească adecvat conceptele, principiile și tehnicile specifice managementului proiectelor</li> <li>▪ Identifice probleme și soluții, să transforme soluțiile în proiecte</li> <li>▪ Aplice cunoștințele și experiențele acumulate pe parcursul vieții pentru a lucra în echipă, precum și pentru a dobândi aptitudinile, atitudinile și comportamentul adecvat necesare pentru a fi un profesionist competitiv</li> <li>▪ Analizeze și utilizeze mecanismul conceperii și implementării proiectelor pentru transpunerea și gestiunea lor în funcție de condiții și context</li> <li>▪ Utilizeze fără complexe a diferitelor categorii de tehnici, surse bibliografice necesare oricărei activități din domeniul de acțiune al fiecărei persoane</li> </ul>

## 8. Conținut

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Concepte fundamentale în managementul proiectelor	Prelegere interactivă	4 ore: CarteMP, 1, 2, 3,4 ,5, 6, 8, 11, 12, 14, 15, 18
2.	Managementul integrării proiectelor și managementul stakeholderilor	Prelegere interactivă	3 ore: CarteMP, 4 ,5, 6, 9, 10, 14, 15, 17
3.	Managementul ariei de întindere a proiectelor și managementul timpului	Prelegere interactivă	5 ore: CarteMP, 1, 2, 3,4 ,5, 6, 8, 11, 12, 14, 15, 18
4.	Managementul resurselor proiectelor	Prelegere interactivă	3 ore: CarteMP, 1, 2, 3,4 ,5, 6, 8, 11, 12, 14, 15, 18
5.	Managementul costurilor proiectelor	Prelegere interactivă	2 ore: CarteMP, 1, 2, 3,4 ,5, 6, 8, 11, 12, 14, 15, 18
6.	Managementul riscurilor proiectelor	Prelegere interactivă	2 ore: CarteMP, 1, 2, 3,4 ,5, 6, 8, 11, 12, 14, 15, 18
7.	Managementul comunicării proiectelor	Prelegere interactivă	2 ore: CarteMP, 7, 10
8.	Managementul achizițiilor	Prelegere interactivă	3 ore: CarteMP, 1, 2, 3, 4, 5
9.	Managementul calității proiectelor	Prelegere interactivă	2 ore: CarteMP, 1, 2, 3,4 ,5, 6, 8, 11, 12, 14, 15, 18
10.	Evaluarea proiectelor propuse	Prelegere interactivă	3 ore: CarteMP 16, 17

## Bibliografie

Oprea, D., Meșniță, G., Managementul proiectelor, editia a - II-a revizuita si adaugita, Ed. Sedcom Libris, Iași 2020 (CarteMP)

1. Balogh, M., Balogh, N., Managementul proiectelor, Tritonic, București, 2013
2. Ciobanu, R., Managementul proiectelor, Ed. Gh. Asachi, Iasi, 2002
3. Cojocaru, S., Elaborarea proiectelor, Editura Expert Projects, 2004
4. Kemp, Sid, Project Management for small business made easy, Entrepreneur Press, 2006 [http://www.entrepreneur.com/downloads/assist/project\_management\_made\_easy.pdf]
5. Kerzner, H., 2015. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. 11th Edition, Wiley
6. Knutson, J. (editor), 2001. Project Management for Business Professionals: A Comprehensive Guide. Wiley
7. Manas, J., Napoleon si managementul de proiect, Meteor Press, Bucuresti, 2006
8. McCollum, J.K., Management de proiect - o abordare practica, Editura Universitara, 2005
9. Mocanu, M., Schuster, C., Managementul proiectelor, Ediția a II-a, ALL Beck, București, 2005
10. Moran, R.T., Youngdahl, W.E., Leading Global Projects. For Professional and Accidental Leaders, Elsevier, 2008
11. Neagu, C., Managementul proiectelor, Editura Tritonic, 2007
12. Oprea, D., Managementul proiectelor. Teorie și cazuri practice, Sedcom Libris, Iași, 2001
13. Oprea, D., Mesnita, G., Fonduri europene pentru România, în perioada 2007-2013, Sedcom Libris, Iasi, 2007
14. Pinto, J., Project management. Achieving competitive advantage, 4th edition, Pearson Publishing House, 2015
15. Project Management Institute (Corporate Author), A Guide to the Project Management Body of Knowledge: (PMBOK Guide), 2015
16. Simionescu, A., Evaluarea proiectelor, Editura Economica, 2005
17. Stefan, M.C., Proiecte si actiuni de dezvoltare la nivelul comunitatilor, Economica, București, 2008
18. Williams, M., The Principles of Project Management, SitePoint Pty.Ltd, 2008
19. Jurnale: International Journal of Project Management, Project Management Journal, Project Management eJournal
20. Surse Internet: www.pmi.org, www.projectmanagement.com, www.allpm.com, www.projectmagazine.com, http://projectnewstoday.com/project-management-articles/, [www.projecttimes.com/](http://www.projecttimes.com/), [http://www.infoq.com/resource/minibooks/Scrum\\_Primer/en/pdf/scrumprimer20.pdf](http://www.infoq.com/resource/minibooks/Scrum_Primer/en/pdf/scrumprimer20.pdf), <http://catalog.flatworldknowledge.com/catalog/editions/preston-project-management-from-simple-to-complex-1-0>

8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Identificarea etapelor din ciclul de viață. Eliminarea confuziilor de termeni	Discuție practică, interacțiune și dezbateri	2 ore: CarteMP, suport lucrări practice, surse de finanțare (start-up cafe, finanțare proprie, site Comisia Europeană, Min. Fondurilor Europene)
2.	Inițierea unui proiect: identificare problemă, analiză problemă, găsire sursă de finanțare Stabilire scop, obiective, beneficiari direcți și grupuri țintă <i>Înregistrare echipă și capitol 1, evaluare</i>	Exercițiu practic, interacțiune și dezbateri  <i>Feedback</i>	2 ore: CarteMP, suport lucrări practice
3.	Planificarea proiectului: stabilirea jaloanelor și activităților (descompunerea pe lucrări)	Exercițiu practic, interacțiune și prezentări ale progresului proiectului de echipă	2 ore: CarteMP, suport lucrări practice
4.	Stabilirea structurii echipei de proiect și a responsabilităților, planificarea calendaristică	Exercițiu practic, interacțiune și prezentări ale progresului proiectului de echipă	2 ore: CarteMP, suport lucrări practice
5.	<i>Predare capitole 2 și 3 din proiectul de echipă, evaluare</i>	<i>Verificare capitole, feedback</i>	2 ore
6.	Estimarea resurselor și elaborarea bugetului proiectului Identificarea riscurilor și stabilirea indicatorilor de evaluare Realizarea matricei cadru logic	Exercițiu practic, interacțiune și prezentări ale progresului proiectului de echipă	2 ore: CarteMP, suport lucrări practice
7.	<i>Predare capitole 4 și 5, evaluare capitole și evaluare finală a proiectului</i> <i>Predare lucrare individuală</i>	<i>Verificare proiect și lucrare individuală, feedback</i>	2 ore

**Bibliografie**

1. Meșniță, G., Popescul, D., Artene, R., Managementul proiectelor - Suport lucrări practice, versiune online, Portal FEAA, 2021
2. Oprea, D., Meșniță, G., Managementul proiectelor, ediția a -II-a revizuită și adăugită, Ed Sedcom, Libris, Iași, 2020 (CarteMP)

**Surse Internet:** [www.pmi.org](http://www.pmi.org), [www.projectmanagement.com](http://www.projectmanagement.com), [www.allpm.com](http://www.allpm.com), [www.projectmagazine.com](http://www.projectmagazine.com), [www.fonduri-structurale.ro](http://www.fonduri-structurale.ro), [www.finantare.ro](http://www.finantare.ro), <http://projectnewstoday.com/project-management-articles/>, [www.projectmanager.com](http://www.projectmanager.com), [www.projecttimes.com/](http://www.projecttimes.com/) etc

**9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Disciplina se adresează unui domeniu la mare căutare și de mare necesitate pentru viața economico-socială din România. Prin conținut acoperă necesarul de competențe și abilități specifice celor ce gestionează proiecte, din fonduri europene, publice sau private, plecând de la administrațiile publice centrale și locale și până la organizațiile non-guvernamentale. Multe dintre aspectele abordate se pliază pe principiile Project Management Institute, standardele internaționale și naționale, respectiv regulile fondurilor europene.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare (detaliile se regăsesc la finalul fișei disciplinei, parte integrantă din fișă)	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	Cunoștințe dobândite pe parcursul semestrului și gradul de înțelegere a problemelor	<b>A, D1-5.</b> 1 lucrare individuală (referat) pe o temă anunțată la începutul fiecărui semestru, prezentată mai jos  <b>D6.</b> Teste neanunțate și prezențe  <b>D6.</b> Realizare prezentări	10% (condiție de intrare în examen)  10% suplimentar la nota de evaluare din timpul semestrului  10% suplimentar la nota de evaluare din timpul semestrului
10.5 Seminar/ Laborator	Parcurgerea capitolelor prevăzute în planul proiectului și predarea la termenele indicate	<b>C, D1-5.</b> Examen în sesiune	50%
<b>10.6 Standard minim de performanță</b>			
Minim 5 la proiect de echipă (40% din nota finală)			
Minim 5 la lucrarea individuală (10% din nota finală)			
Minim 5 notă examen sesiune (50% din nota finală)			

**DETALIEREA CONDIȚIILOR DE EVALUARE** - posibil să fie necesare modificări/adaptări în funcție de modul de derulare a orelor pe perioada pandemiei

**A. Lucrare individuală (10% din nota finală și se va preda împreună cu proiectul de echipă). Tema lucrării individuale se anunță la începutul fiecărui semestru**

- Lucrarea urmărește cunoașterea nevoilor stakeholderilor unui proiect și a tipurilor de informații relevante pentru comunicarea cu ei, având ca punct de plecare explicațiile din cartea Oprea, D., Meșniță, G. - Managementul proiectelor, ediția a II-a, revizuită și adăugită, Sedcom Libris, Iași, 2020 (**cap 2.2 Managementul stakeholderilor proiectului, cap. 7 Managementul comunicării proiectelor**) și alte materiale bibliografice. În acest scop, se cere:

- a) Prezentarea proiectului pe baza căruia se vor analiza stakeholderii. Se va avea în vedere un proiect implementat despre care se pot obține informații de la locul de muncă/studiu etc. și de pe site-uri oficiale (site-uri ale administrației publice locale sau centrale, site-uri ale firmelor, organizațiilor

nonguvernamentale etc., dar și din presă sau alte surse de documentare). Se vor indica, pe scurt, următoarele informații despre proiect:

- a.1. scopul și obiectivele proiectului,
- a.2. stakeholderii implicați, de la grupurile țintă, beneficiarii direcți și indirecti, până la finanțator, autorități, clienți etc., în funcție de natura proiectului,
- a.3. principalele activități derulate,
- a.4. rezultatele urmărite în raport cu nevoile stakeholderilor,
- a.5. perioada de implementare și tipul de finanțare .

b) Se va completa următorul tabel:

Stakeholderi *	Relația stakeholderilor cu proiectul**	Informațiile folosite în comunicarea cu stakeholderii***	Momentele și modalitățile de comunicare cu stakeholderii****	Constatări (pozitive/negative) privind impactul comunicării cu stakeholderii

\* Vor fi cel puțin 4 categorii distincte de stakeholderi (de exemplu, din rândul beneficiarilor, autorităților, managementului organizațional, clienților etc.)

\*\*Relația poate directă/indirectă (prin prisma impactului proiectului și a interesului stakeholderilor), internă/externă (prin prisma apartenenței la organizația care a implementat proiectul)

\*\*\* Aceste informații pot fi comunicate (transmise/primite) stakeholderilor sub forma rapoartelor, situațiilor, statisticilor, anunțurilor etc. Vor fi prezentate sub forma Raport privind cheltuielile înregistrate sau Situația înscrierii grupului țintă sau Anunț privind înregistrarea voluntarilor, Rezultat evaluare tehnica proiect

\*\*\*\* Momentele vor fi în legătură cu activitățile derulate (la începutul proiectului, la finalul activității Z, la începutul activității Y s.a.). Modalitățile de comunicare cu stakeholderii se referă la suportul fizic al transmiterii/primirii informațiilor (verbal/scriș, față-în-față, e-mail, videoconferințe, comunicate de presă, conferințe de presă etc.)

c) **Concluzii** privind importanța comunicării eficiente cu stakeholderii pentru succesul proiectului.

Lucrarea se va încadra în 2-4 pagini. Se vor specifica **sursele de informare** folosite, respectând regulile bibliografice. De asemenea, trebuie respectate regulile etice și antiplagiat

**B. 1 proiect în echipă de 3-4 studenți (40% din nota finală)** *Ideea de proiect va fi obligatoriu din domeniul specializării urmate la Master. Pentru elaborarea proiectului se vor consulta suportul de lucrări practice, documentațiile găsite la diferiți finanțatori, alte surse bibliografice. Indiferent de ideea de proiect abordată, se vor respecta pașii prezentați în formularul pus la dispoziție. ATENȚIE!!! Nu se acceptă proiectele care nu respectă formularul pus la dispoziție în cadrul orelor de seminar, proiectele copiate, studiile de fezabilitate, planurile de afaceri sau orice alte studii care nu au legătură cu cerințele disciplinei.*

**C. Examen scris final (întrebări deschise și/sau de sinteză), minim nota 5 (50% din nota finală)**

**D. Deadline-uri și prezențe**

1. Studenții trebuie să prezinte intermediar capitolele proiectului, astfel:

**Seminarul 2 - înregistrarea echipei și prezentarea capitolului 1 (10% din nota proiectului)**

**Seminarul 5 - capitolele 2 (25% din nota proiectului) și 3 (20% din nota proiectului)**

**Seminarul 7 - capitolele 4 (15% din nota proiectului) și 5 (10% din nota proiectului) și proiectul în formă finală (10% din nota proiectului pentru progresul înregistrat față de prezentările anterioare și 10% din nota proiectului pentru modul de implicare la activitatea de laborator)**

**Nu se admit absențe la prezentările intermediare și nici la cea finală. Nepromovarea proiectului** conduce la pierderea dreptului de intrare în examen, fiind subiect de refacere a activității în anul universitar viitor. Susținerea proiectelor are loc numai dacă este prezentă întreaga echipă.

2. Fiecare dintre componentele A și B trebuie să fie evaluată cu cel puțin **nota 5 (cinci)**. Studenții care nu obțin minim nota 5 la evaluare **nu au dreptul să intre în examen în sesiunea normală**.
3. **Lucrarea individuală** se **depune** la predarea finală a proiectului, pentru a avea **dreptul de intrare în examen în sesiunea normală**, dacă pentru fiecare s-a obținut **minim nota 5**. La predarea proiectului, toți membrii echipei trebuie să fie prezenți. Situațiile de excepție vor fi anunțate cu cel puțin 1 săptămână înainte și absențele vor fi acceptate numai în cazuri bine întemeiate.
4. **Studenții care nu reușesc să finalizeze lucrarea și proiectul** în termen util, le vor depune în **ziua de examen din sesiunea normală** pentru a obține **dreptul de intrare în examen în sesiunea de restanță, cu condiția participării la cele 2 prezentări intermediare**. Altfel se va reface activitatea în anul următor.
5. **Studenții care nu îndeplinesc condițiile de intrare în examen** la nici unul dintre termenele de predare din semestrul curent se vor supune **cerințelor noi formulate pentru semestrele viitoare la disciplină**.
6. Pentru acoperirea integrală a creditelor, **studenții trebuie să participe la cursuri. Pentru prezența la cel puțin 80% din activitate și la testele neanunțate se acordă suplimentar maxim 10% la nota de evaluare din timpul semestrului (LI+proiect)**. De asemenea, **dacă studenții participă la realizarea de prezentări vor mai obține 10% din nota de evaluare LI+Proiect**.

Data completării

Titular de curs  
Prof. univ. dr. Dumitru OPREA

Titular de seminar  
Conf. univ. dr. Daniela POPESCU

Data avizării

Director de departament  
Prof. univ. dr. Florin DUMITRIU