



FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea “Alexandru Ioan Cuza” din Iași
1.2 Facultatea	Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor
1.3 Departamentul	Management, Marketing și Administrarea Afacerilor
1.4 Domeniul de studii	Administrarea Afacerilor
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	Managementul proiectelor

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul organizațiilor		
2.2 Titularul activităților de curs	Conf.dr. Andrei Ștefan Neșțian		
2.3 Titularul activităților de seminar	Lect.dr. Luciana Guță, Lect.dr. Carmen Aruștei		
2.4 Anul de studiu	1	2.5 Semestrul	1
2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	OB

3. Timpul total estimat (ore pe semestru și activitățile didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14

Distribuția fondului de timp

Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și altele	60
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20
Tutoriat	4
Examinări	4
Alte activități	0

3.7 Total ore studiu individual	108
3.8 Total ore pe semestru	150
3.9 Numărul de credite	6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 De curriculum	
4.2 De competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 De desfășurare a cursului	On-line: Profesorul și studenții au nevoie de conexiune la int...
5.2 De desfășurare a seminarului/laboratorului	On-line: Profesorul și studenții au nevoie de conexiune la int...

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C1/C1.1. Identificarea teoriilor, conceptelor, metodelor și instrumentarului necesare proceselor manageriale, în corelație cu mediul organizației - 0,5/6</p> <p>C2.3. Aplicarea de metode, tehnici și instrumente manageriale de elaborare, implementare, monitorizare și revizuire a strategiilor și politicilor organizației -1/6</p> <p>C3.2. Explicarea conceptelor de bază și a metodelor specifice sistemului managerial și a subsistemelor sale -1/6</p> <p>C4.3. Aplicarea principiilor și metodelor de bază pentru previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare în organizații -1/6</p> <p>C5.3. Aplicarea principiilor și metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizații de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) -1/6</p> <p>C6.4. Selectarea metodelor, tehnicilor și procedurilor pentru utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în procesul managerial - 0,5/6</p>
Competențe transversale	<p>CT.1 - Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă (1/6 credite)</p>

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general	<p>Asimilarea și înțelegerea bazei teoretice a managementul organizațiilor, dezvoltarea abilităților de aplicare în practică a cunoștințelor teoretice, formarea deprinderilor de a observa, a analiza, a interpreta și oferi soluții problemelor manageriale concrete din organizații</p>
7.2 Obiectivele specifice	<p>La finalizarea cu succes a acestei discipline, studenții vor fi capabili:</p> <ul style="list-style-type: none"> • să descrie principalele concepte, principii și metode utilizate în teoria și practica managementului. • să analizeze cultura organizațională și climatul etic dintr-o organizație și să dezvolte programe specifice de ameliorare. • să analizeze mediul operațiunilor unei organizații și să formuleze misiunea, obiectivele și strategiile acesteia. • să analizeze și să amelioreze structura organizatorică a unei firme/instituții. • să utilizeze diverse metode de motivare a angajaților din organizații. <p>să explice caracteristicile principalelor stiluri de leadership utilizate în organizații și să le promoveze pe cele adecvate unor situații concrete.</p>

8. Conținuturi

8.1 Curs

8.1	Curs	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)

1.	Problematika managementului. Conceptul de management. Curente în gândirea și practica managerială.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
2.	Problematika managementului. Managerii: categorii, aptitudini, roluri. Cariera managerială.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
3.	Cultura organizațională și etica afacerilor. Cultura organizațională.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
4.	Cultura organizațională și etica afacerilor. Etica afacerilor.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
5.	Misiune, obiective și strategii. Misiunea organizației. Obiectivele organizației.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
6.	Misiune, obiective și strategii. Strategiile organizației. Concretizarea misiunii, obiectivelor și strategiilor prin sistemul de planificare strategică.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
7.	Decizii de management. Decizii și situații decizionale. Tipuri de decizii. Structura procesului decizional. Decizii individuale și decizii de grup.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
8.	Organizare și structuri organizatorice de management. Organizarea ca proces de diviziune a muncii. Conținutul structurii organizatorice	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
9.	Organizare și structuri organizatorice de management. Elaborarea structurilor organizatorice. Tipuri de structuri organizatorice.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
10.	Activități ale managementului resurselor umane. Planificarea resurselor umane. Asigurarea cu resurse umane.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
11.	Activități ale managementului resurselor umane. Menținerea și dezvoltarea resurselor umane.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
12.	Motivația în muncă. Conceptul de motivație. Teorii ale motivației bazate pe nevoi. Teorii procesuale ale motivației.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
13.	Leadership. Conceptul de leadership. Teorii ale leadership-ului bazate pe trăsăturile liderilor, pe comportament și pe implicarea subordonaților în adoptarea deciziilor. Alte abordări privind leadership-ul.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC
14.	Controlul managerial. Procesul de control managerial. Metode și instrumente de control managerial.	Prelegere, curs interactiv	2 ore: NP, RC

Bibliografie

- Nica P. și Iftimescu A. (2014), Managementul organizațiilor. Suport de curs pentru Master, Zi, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași - format electronic, disponibil online pe portal FEAA după logare. (NP)
- Robins, S & Coulter, M 2009, *Management*, 10th edn, Pearson, Upper Saddle River, N.J. (RC)

8.2 Seminar / Laborator

8.2	Seminar / Laborator	Metode de predare	Observații (ore și referințe bibliografice)
1.	Problematika managementului	Studii de caz, dezbateri, exerciții aplicative	2 ore: NP, Referințe suplimentare
2.	Cultura organizațională. Etica afacerilor ;i responsabilitate socială.	Studii de caz, dezbateri, exerciții aplicative	2 ore: NP, Referințe suplimentare
3.	Misiune, obiective și strategii	Studii de caz, dezbateri, exerciții aplicative	2 ore: NP, Referințe suplimentare
4.	Organizare și structuri organizatorice de management	Studii de caz, dezbateri, exerciții aplicative	2 ore: NP, Referințe suplimentare
5.	Activități ale managementului resurselor umane. Motivația în muncă	Studii de caz, dezbateri, exerciții aplicative	2 ore: NP, Referințe suplimentare
6.	Leadership	Studii de caz, dezbateri, exerciții aplicative	2 ore: NP, Referințe suplimentare
7.	Control managerial	Studii de caz, dezbateri, exerciții aplicative	2 ore: NP, Referințe suplimentare

Bibliografie

Referințe principale:

- Nica P. și Iftimescu A. (2014), Managementul organizațiilor. Suport de curs pentru Master, Zi, Ed. Universității Alexandru Ioan Cuza, Iași - format electronic, disponibil online pe portal FEAA după logare. (NP)

Referințe suplimentare:

- Nica, P., Neșțian, A.Ș., Prodan, A., Iftimescu, A., Tiță, S., Manolescu, I., Corodeanu Agheorghiesei, D., Bedrule-Grigoruță, V., (2019), Managementul organizației. Concepte și practici, Ed. Universității "Alexandru Ioan Cuza", Iași.
- Robins, S & Coulter, M 2009, *Management*, 10th edn, Pearson, Upper Saddle River, N.J. (RC)
- Referințe suplimentare vor fi furnizate pentru fiecare seminar prin intermediul platformelor online de comunicare cu studenții (portal FEAA, Moodle).

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei - îndeosebi în ceea ce privește principiile și metodele manageriale utilizate în organizațiile românești - este ameliorat continuu ca urmare a discuțiilor frecvente cu manageri din companii private și organizații publice, dar și ca urmare a a sugestiilor primite de la absolvenți ai programelor noastre de master, unii dintre ei ajunși manageri de succes.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală (%)
10.4 Curs	Asimilarea și înțelegerea bazei teoretice a managementului	Examen (E)	40%
10.5 Seminar/ Laborator	Dezvoltarea abilităților și formarea deprinderilor așteptate	Implicare activă în cadrul seminariilor Test	36% din nota finală (60% din nota seminar) 24% din nota finală (40% din nota seminar)

10.6 Standard minim de performanță

Promovarea disciplinei se face cu condiția obținerii notei minime 5 la examen și a notei minime 5 din reunirea notei la examen cu nota de la EVP.

Data completării

22.09.2021

Titular curs



Conf.dr. Andrei Ștefan Neș

Titular de seminar

Lect.dr. Luciana Guță, Lect.dr. Carmen Aruștei

Data avizării în Departament

22.09.2021



Director de Departament

Conf.univ.dr Stefan-Andrei Nestian

