

PLANUL OPERAȚIONAL

pentru anul 2020

al Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor

I. Direcțiile principale de evoluție a facultății

Context

Transformările continue care se produc în peisajul universitar din România necesită răspunsuri strategice și căi de acțiune complexe. Aceste transformări, coroborate cu rigorile Procesului Bologna, cu legislația națională vastă în materie de învățământ superior, necesită adaptări dinamice pentru integrarea și **menținerea în topul facultăților de economie** din România. La acestea se adaugă provocările generate de europenizare și globalizare pentru că asistăm la:

- Globalizarea performanței, ceea ce ne obligă să găsim căile prin care membrii FEAA pot participa la internaționalizarea palmaresului lor și al comunității din care fac parte;
- Internaționalizarea procesului de recrutare a personalului didactic și de cercetare ceea ce face să ne expunem concurenței venite din afara facultății noastre, dar să și stimulăm participarea colegilor noștri la programe de studii din alte facultăți din țară sau străinătate;

- Internaționalizarea selectării studenților întrucât cei mai buni candidați au tot mai numeroase opțiuni, iar noi trebuie să rămânem între preferințele acestora. În ultima perioadă se constată o intensificare a campaniilor de promovare și selecție a universitatilor concurente din țară și din străinătate;
- Inserția pe piața muncii și-a schimbat paradigma. Studenții noștri nu trebuie formați pentru o inserție pe piața muncii, ci trebuie să-și creeze propriile locuri de muncă pe o piață tot mai exigentă și tot mai volatilă.

Obiective operaționale – domenii de interes

1. Educație și formare profesională

2. Cercetare științifică

3. Relații internaționale

4. Siste informaționale și promovarea imaginii facultății

5. Asigurarea resurselor

6. Managementul calității

II. Indicatori de performanță (IP)

Pentru domeniile de interes precizate, indicatorii avuți în vedere, rezultatele așteptate, căile de acțiune, termenele de realizare, precum și responsabilii cu realizarea lor, sunt prezentați în tabelul de mai jos:

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
IP 1.	EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ					
<i>IP 1.1.</i>	<i>Actualizarea curriculei universitare pentru toate programele de studii din facultate pentru a asigura compatibilitatea cu cerințele mediului socio-economic, conform Cadrului European al Calificărilor (EQF) și clasificării ISCED în scopul inserției rapide a absolvenților pe piața muncii</i>	1	1 listă propuneri actualizare ofertă de programe de licență și master	Întâlnire cu reprezentanții ANOFM, AJOFM și a principalilor jucători de pe piața de recrutare a forței de muncă pentru a armoniza oferta (în special pentru programele de masterat profesional) cu cerințele pieței muncii	februarie	Decan, prodecani și directori departamente, tutori
		0	1 întâlnire cu reprezentanții mediului de afaceri	Proiectarea curriculară prin implicarea reprezentanților din mediul universitar, din mediul de afaceri și a studenților cu focalizare pe rezultatele învățării.	Aprilie - Mai	Decan, prodecani și directori departamente
		1	Min 1 întâlnire la nivel de departament	Întâlnire în cadrul departamentelor pentru a discuta actualizarea curriculară	Aprilie - Iunie	Directori departamente
<i>IP 1.2</i>	<i>Consolidarea liniilor de studii în limbi străine de circulație internațională</i>	1 licență 3 master	1 program licență 3 programe master	Sprijinirea organizării și funcționării de liniilor de studii în limbi străine de circulație internațională (engleză, franceză)	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
	<i>(engleză, franceză) atât la studiile universitare de licență, cât și la studiile universitare de masterat, precum și intensificarea schimburilor de studenți</i>	500 străini, din care: 480 RM	10 studenți străini în anul I	Atragerea de studenți străini la programele de studii internaționale	Septembrie	Decan, prodecani și directori departamente
		0	1 program Cybersecurity	Dezvoltarea ofertei de programe de perfecționare postuniversitară și educație permanentă și valorificarea infrastructurii de e-learning implementate.	octombrie	Decan, prodecani și directori departamente
<i>IP 1.3</i>	<i>Consolidarea cadrului instituțional pentru educația non-formală</i>	2	2 workshop-uri/ seminarii/ evenimente organizate pentru studenți mai - noiembrie	Organizarea de seminarii pe diverse teme, workshop-uri, conferințe susținute de reprezentanți ai mediului de afaceri, școli de vară etc.	Mai-noiembrie	Decan, prodecani și directori departamente
		1 școală de vară pentru elevi 1 școală de vară pentru studenți iulie	1 școală de vară pentru elevi 1 școală de vară pentru studenți iulie	Organizarea de școli de vară pentru elevi și studenți.	Iulie	Decan, prodecani și directori departamente
<i>IP 1.4</i>	<i>Asigurarea desfășurării activității academice conform standardelor de calitate</i>	0	1 program informatic	Colectarea informatizată a fișelor de disciplina	Octombrie	Decan, prodecani și directori departamente
		1	1 program informatic	Colectarea informatizată a opțiunilor pentru lucrările de licență	Martie - Iulie	Directori departamente
		1	1	Programarea activităților didactice;	Semestrial	Decan,

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
			programare/semestru	Redactarea orarului pe suport electronic și material; Redactarea și afisarea orarului pe săli și profesori		prodecani și directori departamente
			Publicarea pe site-ul facultății regulamentelor și instrucțiunilor revizuite	Revizuirea periodică a regulamentelor, instrucțiunilor de lucru din cadrul facultății în acord cu documentele universității. regulamentelor studiilor universitare pentru cele trei cicluri de studii	Octombrie	Decanat
		1	Listă tutori	Stabilirea tutorilor de formații de studii	Octombrie	Directori departamente
		2	2 programări/semestru	Programarea examenelor pentru sesiunea de iarnă și sesiunea de vară	Semestrial	Decan, prodecani și directori departamente
		1	1 examen licență/disertație/sesiune	Organizarea licenței și disertației din sesiunea februarie /iunie	Februarie - Iulie	Decan, prodecani și directori departamente
		1	1 document înaintat BECA	Propunerea numărului de locuri și a condițiilor pentru concursul de admitere	Noiembrie	Decan, prodecani și directori departamente
		1	1 listă repartizare	Repartizarea numărului de locuri aprobate pe domenii și programe de studii	Februarie	Decan, prodecani și directori

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
						departamente
<i>IP 1.5</i>	<i>Asigurarea condițiilor pentru formarea de cariere de succes și dezvoltarea capacităților de inovare, comunicare, adaptare și învățare</i>		5 burse/finanțări din fonduri proprii acordate studenților pentru participare la manifestări științifice 2 articole științifice care au ca autori cel puțin un student al facultății 1 conferință pentru masteranzi	Stimularea participării studenților la manifestările științifice, profesionale și culturale organizate de universitate și facultate sau de alte universități din țară sau străinătate	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente, tutori
			3 acțiuni sprijinite	Asigurarea sprijinului instituțional organizațiilor studențești pentru organizarea de acțiuni pentru facilitarea integrării pe piața muncii (conferințe, workshop-uri, prezentări de firme etc.), inclusiv prin utilizarea portalului facultății și altor resurse Web.	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
		219 grupe 113 tutori 963 întâlniri 3000 studenți implicați	Minim 2 întâlniri pe semestru între tutori și studenți	Îmbunătățirea și eficientizarea comunicării student – profesor și a comunicării între generații printr-o abordare de tutorat și mentorat.	Semestrial	Decan, prodecani și directori departamente, tutori
		1	1 Proiect depus la MEN pentru finanțare	Susținerea activităților extracurriculare organizate de către reprezentanții studenților și organizațiile studențești.	Noiembrie	Decan, prodecani și directori departamente
		3	3 burse de campus	Implicarea studenților în unele activități administrative ale facultății (secretariat, bibliotecă, server rețea etc.) și oferirea de burse de campus sau alte facilități.	Octombrie Februarie	Decan, prodecani
			1 acțiune voluntariat	Stimularea studenților pentru participarea la acțiuni de voluntariat.	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente, tutori
		0	125 studenți consiliați	Organizarea de activități de sprijin și consiliere a studenților cu scopul de a reduce abandonul școlar	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente, director proiect ROSE
IP 1.6	Asigurarea de legături durabile între facultate,	0	1 întâlnire cu	Încheierea de parteneriate cu întreprinderi, asociații profesionale și	Noiembrie	Decan, prodecani și

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
	<i>studenți, absolvenți și mediul economico-social</i>		angajatori/asociații profesionale	organizații publice în scopul facilitării practicii de specialitate a studenților.		directori departamente, tutori
		0	1 protocol	Extinderea protocoalelor de colaborare cu alte organizații profesionale, în afară de CECCAR, CAFR, ANEVAR, SAMRO, din domenii cum sunt: turism, resurse umane, consiliere fiscală, mediere etc.	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			3 contracte noi	Extinderea parteneriatelor internaționale pentru educația și practica studenților cu universități și organizații care își desfășoară activitatea în diferite țări din Uniunea Europeană și din afara acesteia.	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			1 eveniment organizat de facultate la care participă alumni	Consolidarea „Asociației Alumni FEAA”.	Iunie	Decan, prodecani și directori departamente, tutori
			1 studiu	Studii periodice ale pieței muncii, sondaje și chestionare profesionale pentru a determina gradul de ocupare a absolvenților și creșterea acestuia în primul an după licență. Rezultatele vor folosi ajustării structurale și configurării ofertei educaționale.	Octombrie	Decan, prodecani și directori departamente în colaborare cu DSSA UAIC
				3 burse oferite de	Stimularea introducerii burselor de	Permanent

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
			firme	firmă prin participarea companiilor și a asociațiilor profesionale la selecția candidaților și a unor grupuri de viitori absolvenți.		prodecani și directori departamente
			1 bază de date actualizată	Dezvoltarea bazei de date privind absolvenții facultății și evoluția lor profesională.	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
IP 2	CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ					
<i>IP 2.1</i>	<i>Intensificarea activității de cercetare științifică din FEAA, pe toate palierele, pentru asigura excelența în cercetare la nivelul unei universități de cercetare avansată și educație</i>	8	8 profesori invitați din străinătate care să susțină cursuri/ seminarii/ prelegeri	Îmbunătățirea cadrului organizatoric al cercetării din facultate cu asigurarea participării departamentelor academice și a departamentului de cercetare	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
		1	1 plan de cercetare pe departamente și 1 plan consolidat la nivelul FEAA	Focalizarea cercetării științifice pe teme prioritare în concordanță cu structura departamentelor din facultate.	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			60 de articole indexate	Stimularea activității de cercetare și a publicării rezultatelor în reviste științifice cotate Clarivate Analytics prin alocarea de resurse financiare	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
		2	1 manifestare	Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale (GEBA, EUFIRE)	Octombrie	Decan, prodecani și directori departamente
			4 pe an	Organizarea seminariilor științifice la	Permanent	Decan,

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
				nivelul departamentelor și/sau al FEAA		prodecani și directori departamente
			2 programe pe an	Participarea la programe internaționale de cercetare	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
<i>IP 2.2</i>	<i>Creșterea vizibilității naționale și internaționale a facultății și crearea condițiilor pentru ca în ierarhizarea domeniile de studii facultatea să dețină toate/ majoritatea domeniilor în categoria A</i>		Indexare la final de an	Continuarea eforturilor în vederea obținerii indexării în ISI Clarivate Analytics pentru Scientific Annals of Economics and Business, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iasi și pentru revista Școlii Doctorale de Economie, Review of Economic and Business Studies.	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente, Editor șef SAEB și REBS
			Indexare	Creșterea vizibilității internaționale a conferinței facultății (GEBA) și indexarea în ISI proceedings a volumelor conferinței și prin organizarea manifestării științifice în colaborare cu rețele sau institute de cercetare de prestigiu	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			2 acorduri noi	Extinderea cooperării cu alte universități și instituții din țară și străinătate	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
<i>IP 2.3</i>	<i>Creșterea implicării studenților în activitățile de</i>	3 premii în Italia	Minim 1 manifestare științifică dedicată	Implicarea unui număr tot mai mare de studenți și masteranzi în activitatea de	Permanent	Decan, prodecani și

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
	<i>cercetare</i>		exclusiv studenților Minim 5 participari la conferinte în străinătate dedicate studentilor Minim 2 participări la olimpiada AFER	cercetare științifică: participarea extinsă la olimpiade (AFER), implicarea în colectivele de cercetare pentru culegerea și prelucrarea datelor din unele proiecte de cercetare.		directori departamente, tatori
		1	1 manifestare	Organizarea Conferinței masteranzilor și participarea studenților la concursuri și olimpiade naționale	Octombrie-Noiembrie	Decan, prodecani și directori departamente, tatori
<i>IP 2.4</i>	<i>Asigurarea si diversificarea surselor de finanțare a cercetarii</i>		2 proiecte depuse	Inițierea, elaborarea, depunerea și câștigarea de contracte – granturi de cercetare (cu finanțare națională și internațională); Intensificarea acțiunilor pentru atragerea de fonduri de cercetare prin proiecte europene, granturi de cercetare internaționale și naționale.	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			2 parteneriate	Dezvoltarea de parteneriate cu mediul de afaceri pentru atragerea de resurse suplimentare pentru cercetare	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			2 participari	Participarea la propunerile de proiecte ale UAIC pentru finanțare CNFIS prin FDI	Mai	Decan, prodecani și directori departamente
				1 platforma pentru	Evaluarea anuală a activității de	Decembrie

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
			raportare	cercetare a personalului didactic si de cercetare din facultate conform criteriilor stabilite prin metodologia Universitatii		prodecani, directori departamente, Comisii de specialitate
	<i>Monitorizarea și mediatizarea activității de cercetare</i>		Update continuu	Actualizarea paginilor WEB a colectivelor/grupurilor de cercetare din facultate	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			Update continuu	Publicarea pe site-ul și portalul FEAA a rezultatelor activitatii de cercetare	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
IP 3	RELATII INTERNATIONALE					
<i>IP 3.1</i>	<i>Consolidarea parteneriatelor cu facultăți de profil din Europa și alte continente, intensificarea schimburilor reciproce de studenți și profesori</i>		1 acord nou	Consolidarea acordurilor de parteneriat existente și extinderea relațiilor internaționale prin stabilirea de noi acorduri de colaborare internațională cu alte facultăți de economie și afaceri	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			Participarea la întruniri	Consolidarea relațiilor de parteneriat între universitățile din cadrul Association of Economic Universities of South and Eastern Europe and the Black Sea Region (ASECU), HUMINT (Human Resources International), coordonată de University of Applied Sciences BFI	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
				Viena, Austria, CEEMAN, Universitatea din Perugia;		
		2 ASECU 10 HUMINT 3 Perugia	2 studenți	Participarea studenților la organizarea Școlilor de vară ASECU care se desfășoară în fiecare an în una din universitățile partenere, a conferințelor HUMINT, a conferinței pentru studenți a Universității din Perugia;	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			1 cadru didactic trimis la training	Consolidarea relațiilor în cadrul CEEMAN	Octombrie Noiembrie	Decan, prodecani și directori departamente
		3 depuse KA203 - Strategic Partnerships for higher education	3 proiecte	Depunerea de proiecte cu finanțare internațională;	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
		128 acorduri (13 noi și 4 cu SEE)	10 acorduri noi	Extinderea numărului de acorduri Erasmus+	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
		79	70	Selectii mobilități de studiu Erasmus+ țări partenere si țări participante	Martie - Octombrie	Decan, prodecani
		49	50	Selectii mobilități de practica Erasmus+ țări partenere si țări participante	Permanent	Decan, prodecani
		63 UE si 11 Non UE	75	Selectii mobilități predare Erasmus + țări partenere si țări participante	Octombrie - Ianuarie	Decan, prodecani

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
<i>IP 3.2</i>	<i>Creșterea vizibilității internaționale a facultății</i>	1	1 ghid actualizat	Actualizare Ghid FEAA în limba engleză	Ianuarie - Martie	Decan, prodecani
		48 din care 5 STT	50	Organizare vizite profesori și personal administrativ incoming Erasmus+ țări participante și țări partenere	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
		3	3 mobilități de predare cu excepția Erasmus (in ambele sensuri)	Menținerea trendului ascendent al numărului de mobilități de predare, pentru cadre didactice (în ambele sensuri)	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			1 participare la târg	Participarea la târguri și saloane internaționale de oferte educaționale	Permanent	Decanat și Departamente
		2	1 conferință	Organizare Workshop-uri, conferinte cu participanti din strainatate	Octombrie	Decan, prodecani și directori departamente
IP 4	SISTEME INFORMAȚIONALE ȘI PROMOVAREA IMAGINII FACULTĂȚII					
<i>IP 4.1</i>	<i>Promovarea susținută și permanentă a imaginii și a rezultatelor facultății în massmedia și pe WEB</i>		Update continuu	Îmbunătățirea funcționalităților site-ului și portalului FEAA și generalizarea utilizării portalului de către studenți și personalul academic	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
		65	70 licee (din care 60 în afara orașului Iași)	Promovarea oportunităților de studii la FEAA în liceele din Moldova și în țară (Caravana FEAA)	Octombrie - Decembrie	Decan, prodecani și directori departamente, comisia de

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
						admitere
			1 participare/eveniment	Participarea la evenimente organizate „Târg de job-uri” și a „Târg educațional”	Semestrial	Decan, prodecani și directori departamente
		1	1 Ghid	Elaborarea și diseminarea "Ghidului admiterii la FEAA"	Februarie - Mai	Decan, prodecani, Comisia de admitere
<i>IP 4.2</i>	<i>Consolidarea Departamentului MEDIA studentesc</i>		3 acțiuni de promovare în alte medii (instagram, snapchat etc)	Extinderea acțiunilor în colaborare cu Departamentul Media studentesc	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
		9	9 burse acordate	Stimularea studenților implicați în Departamentul Media studentesc	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
IP 5	ASIGURAREA RESURSELOR					
<i>IP 5.1</i>	<i>Asigurarea resurselor materiale pentru dezvoltarea unui mediu academic dinamic și creativ</i>		3 spații modernizate (B613, B511, B513)	Asigurarea condițiilor pentru desfășurarea activităților specifice cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților și a personalului didactic auxiliar	Permanent	Decan, prodecani, administrator sef
			Achiziții de fond de carte pentru bibliotecă (min 5000 lei)	Stabilirea unui plan privind achizițiile în cadrul bibliotecii în corelație cu solicitările celor interesați	Permanent	Decan, prodecani, administrator sef, director biblioteca

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
			licențe	Achiziționarea sau reînnoirea unor licențe	Permanent	Decan, prodecani, administrator sef
			Monitorizarea încasărilor	Menținerea unui număr rezonabil de studenți cu taxă și armonizarea taxelor de școlarizare cu cele din UE precum și cu reglementările MEN	Permanent	Decan, prodecani, administrator sef
			5 proiecte depuse	Elaborarea de granturi de cercetare pe departamente și stimularea aplicării de granturi de cercetare de către tineri	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			Minim 2 sponsorizări	Atragerea de venituri din sectorul afacerilor private prin activități de consulting, training și proiecte	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
			Actualizare soft specific pentru ID	Dezvoltarea suportului logistic pentru e-learning în programele de învățământ la distanță	octombrie	Decan, prodecani și director departament ID
			1 spațiu etaj 3 (Rubik HUB)	Amenajarea unui spațiu de coworking pentru studenți (colaborare cu ADR NE)	noiembrie	Decan, prodecani, administrator sef

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
<i>IP 5.2</i>	<i>Asigurarea resurselor umane</i>		2 activități/semestru	Stimularea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice și cercetătorilor prin organizarea și/sau finanțarea participării la traininguri, sesiuni de formare (participare CEEMAN – formare pe tehnici de predare și training intern pentru actualizarea informațiilor privind utilizarea platformei Moodle și a softului antiplagiat Turnitin)	Decembrie-ianuarie Aprilie-Mai	Decan, prodecani și directori departamente
		1	1 activitate de evaluare	Evaluarea periodică a activității și performanțelor individuale ale personalului didactic și didactic auxiliar, conform Legii 1/2011 și a Cartei Universitare	Decembrie	Decan, prodecani și directori departamente
			2 posturi pentru nivel entry level	Atragerea către cariera universitară a celor mai valoroși absolvenți	Permanent	Decan, prodecani și directori departamente
		2	2 team buildinguri la nivelul departamentelor	Organizarea unor activități de comunicare non formală	Decembrie	Decan, prodecani și directori departamente
IP 6	ASIGURAREA CALITĂȚII					
<i>IP 6.1</i>	<i>Elaborarea de proceduri interne pentru fluidizarea activității și actualizarea regulamentelor interne</i>		Proceduri și instrucțiuni de lucru interne pentru managementul calității	Eficientizarea relațiilor existente între personalul academic și serviciile Universității prin propuneri de simplificare a procedurilor birocratice.	Permanent	Subcomisia pentru Managementul calității

	Domenii/Obiective	Realizat 2019	Planificat 2020	Actiuni/Activități	Termene	Responsabili
			1 Raport anual de monitorizare pe fiecare program de studiu	Monitorizarea permanentă a tuturor programelor de studii în scopul armonizării cu standardele naționale în domeniu și cu legislația în vigoare	Octombrie	Subcomisia pentru Managementul calității
			Update continuu (Actualizare ROF FEAA Actualizare ROF Consiliu Facultății)	Armonizarea regulamentelor interne cu Carta UAIC și regulamentele subsecvente	Ianuarie	Subcomisia pentru Managementul calității

DECAN,
Prof. univ. dr. Cristina Teodora Roman