

PLAN OPERAȚIONAL 2019

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
1. EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ				
<i>Îmbunătățirea tuturor programelor de studii din facultate pentru a asigura compatibilitatea cu cerințele mediului socio-economic, conform Cadrului European al Calificărilor (EQF) și clasificării ISCED în scopul inserției rapide a absolvenților pe piața muncii</i>	Armonizarea programelor de studii cu cerințele mediului economic dinamic. Implicarea mai activă în proiectarea curriculară a reprezentanților din mediul universitar, din mediul de afaceri și a studenților cu focalizare pe rezultatele învățării.	Listă de propuneri punctuale de modificare a planurilor de învățământ obținută în urma consultării cu stakeholderii	Permanent	Decanat și Departamente
	Actualizarea planurilor de învățământ pentru programele de studii universitare de licență și master.	Listă cu modificări ale curriculei propuse în Consiliul facultății pentru a favoriza angajabilitatea absolvenților	Februarie - Mai	Decanat și Departamente
	Armonizarea programelor de studii universitare cu clasificarea I.S.C.E.D.	Studiu de analiză a pieței muncii	Mai- Iunie	Consiliul facultății
	Actualizarea ofertei de programe de mastere profesionale pentru a asigura armonizarea cu cerințele de pe piața muncii și creșterea calității.	Studiu privind nevoile de formare ale angajatorilor și absolvenților, rezultat din întâlnirile cu angajatori/asociații profesionale	Permanent	Decanat și Departamente
	Sprijinirea organizării și funcționării masterelor cu diplomă dublă		Permanent	Decanat și Departamente

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
<i>Promovarea educației centrate pe student, axate pe rezultatele învățării (learning outcomes), cu accentuarea competențelor pe care absolventul le obține prin parcurgerea programelor de studii</i>	Accentuarea educației bazate pe învățare; perfecționarea metodelor de predare, învățare, aplicare practică și evaluare.	Cadre didactice participante la staff-training-uri /conferințe pe tema metodelor de predare-învățare	Permanent	Decanat și Departamente
	Extinderea utilizării platformei e-learning prin tehnologii de tip portal si Moodle și accesarea tuturor facilităților în activitățile educaționale pentru cursuri cu frecvență, ID, IFR.	Creșterea numărului de mobilități pentru personalul academic finanțate din fondurile facultății/alte surse se finanțare	Permanent	Decanat și Departamente
	Dezvoltarea ofertei de programe de perfecționare postuniversitară și educație permanentă și valorificarea infrastructurii de e-learning implementate.	Actualizarea numărului de utilizatori ai platformei e-learning Creșterea numărului de accesări platformă/an	Permanent	Decanat și Departamente
<i>Extinderea și consolidarea liniilor de studii în limbi străine de circulație internațională (engleză, franceză) atât la studiile universitare de licență, cât și la studiile universitare de masterat, precum și intensificarea schimburilor de studenți</i>	Consolidarea liniilor de studii în limba engleză	Creșterea de studenți străini înmatriculați anual	Permanent	Decanat și Departamente
	Sprijinirea organizării și funcționării de noi linii de studii în limbi străine de circulație internațională (engleză, franceză)	Evenimente de promovare organizate de facultate	Permanent	Decanat și Departamente
	Atragerea de studenți străini la programele de studii internaționale	Creșterea numărului de studenți participanți la fiecare eveniment organizat de facultate	Permanent	Decanat și Departamente
<i>Consolidarea cadrului instituțional pentru educația non-formală</i>	Organizarea de seminarii pe diverse teme, workshop-uri, conferințe susținute de reprezentanți ai mediului de afaceri, școli de vară etc.	Creșterea numărului de workshop-uri/ seminarii/ evenimente organizate pentru studenți	Permanent	Decanat și Departamente
	Organizarea unei școli de vară pentru studenți.		Martie - Iulie	Decanat

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
<i>Asigurarea desfasurarii activității academice conform standardelor de calitate</i>	Creșterea calității procesului didactic prin identificarea și promovarea celor mai eficiente metode de predare – învățare – evaluare.		Permanent	Decanat și Departamente
	Monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii in vederea asigurării calității în educație.		Permanent	Decanat și Departamente
	Programarea activităților didactice; Redactarea orarului pe suport electronic și material; Redactarea si afisarea orarului pe săli și profesori		Semestrial	Decanat
	Publicarea pe site-ul facultății regulamentelor studiilor universitare pentru cele trei cicluri de studii		Octombrie	Decanat
	Stabilirea tutorilor de formatii de studii		Octombrie	Decanat
	Programarea examenelor pentru sesiunea de iarnă și sesiunea de vară		Semestrial	Decanat
	Organizarea licenței și disertației din sesiunea februarie /iunie		Februarie -Iunie	Decanat
	Propunerea numărului de locuri pentru admitere		Noiembrie	Decanat Consiliul facultatii
	Repartizarea numarului de locuri aprobate pe domenii si programe de studii		Februarie	Decanat, Consiliul facultatii
<i>Asigurarea conditiilor pentru formarea de cariere de succes și dezvoltarea capacităților de</i>	Stimularea participării studenților la manifestările științifice, profesionale și culturale organizate de universitate și facultate sau de alte universități din țară sau străinătate	Creșterea numărului de burse/finanțări din fonduri proprii	Permanent	Decanat și Departamente

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
<i>inovare, comunicare, adaptare și învățare</i>	Asigurarea sprijinului instituțional organizațiilor studențești pentru organizarea de acțiuni pentru facilitarea integrării pe piața muncii (conferințe, workshop-uri, prezentări de firme etc.), inclusiv prin utilizarea portalului facultății și altor resurse Web.	acordate studenților pentru participare la manifestări științifice Număr de mobilități pentru studenți Numărul de articole științifice care au ca autori cel puțin un student al facultății	Permanent	Decanat și Departamente
	Îmbunătățirea și eficientizarea comunicării student – profesor și a comunicării între generații printr-o abordare de tutorat și mentorat.	Creșterea numărului de studenți consiliați	Permanent	Decanat și Departamente
	Susținerea activităților extracurriculare organizate de către reprezentanții studenților și organizațiile studențești.	Creșterea numărului de studenți participanți la acțiuni de voluntariat organizate de facultate în colaborare cu diferiți stakeholderi	Permanent	Decanat și Departamente
	Implicarea studenților în unele activități administrative ale facultății (secretariat, bibliotecă, server rețea etc.) și oferirea de burse de campus sau alte facilități.		Permanent	Decanat și Departamente
	Stimularea studenților pentru participarea la acțiuni de voluntariat.		Permanent	Decanat și Departamente
	Organizarea de activități de sprijin și consiliere a studenților cu scopul de a reduce abandonul școlar		Permanent	Decanat și Departamente
	Promovarea mai bună a serviciilor de consiliere a studenților oferite de către universitate		Permanent	Decanat și Departamente
	<i>Asigurarea de legături durabile între facultate, studenți, absolvenți și mediul economico-social</i>	Încheierea de parteneriate cu întreprinderi, asociații profesionale și organizații publice în scopul facilitării practicii de specialitate a studenților.	Creșterea numărului de întâlniri cu angajatori/asociații profesionale	Permanent
Extinderea protocoalelor de colaborare cu alte organizații profesionale, în afară de CECCAR,		Creșterea numărului de contracte de parteneriat încheiate	Permanent	Decanat și Departamente

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
	CAFR, ANEVAR, din domenii cum sunt: turism, resurse umane, consiliere fiscală etc.	anual/semestrial pentru practica studenților		
	Extinderea parteneriatelor internaționale pentru educația și practica studenților cu universității și organizații care își desfășoară activitatea în diferite țări din Uniunea Europeană și din afara acesteia.	Creșterea numărului de alumni contactați pentru coordonarea practicii studenților	Permanent	Decanat și Departamente
	Consolidarea „Asociației Alumni FEAA”. Absolvenții FEAA vor fi sensibilizați pentru a participa la activitățile de corelare a programelor de studii la cerințele mediului economic, pe de o parte, și la realizarea diferitelor forme de finanțare a mediului academic, pe de altă parte.	Creșterea numărului de contracte de parteneriat noi, încheiate anual/semestrial, pentru practica studenților	Permanent	Decanat și Departamente
	Studii periodice ale pieței muncii, sondaje și chestionare profesionale pentru a determina gradul de ocupare a absolvenților și creșterea acestuia în primul an după licență. Rezultatele vor folosi ajustării structurale și configurării ofertei educaționale.	Actualizare bază de date cu absolvenții pentru a urmări traseul acestora	Permanent	Decanat și Departamente
	Stimularea introducerii burselor de firmă prin participarea companiilor și a asociațiilor profesionale la selecția candidaților și a unor grupuri de viitori absolvenți.	Creșterea numărului de evenimente organizate de facultate la care participă alumni	Permanent	Decanat și Departamente
	Dezvoltarea bazei de date privind absolvenții facultății și evoluția lor profesională.		Permanent	Decanat și Departamente
	Instituirea programului de evenimente pentru absolvenții facultății stabiliți în străinătate.		Permanent	Decanat și Departamente
2. CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ				

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
<i>Intensificarea activității de cercetare științifică din FEAA, pe toate palierele, pentru a asigura excelența în cercetare la nivelul unei universități de cercetare avansată și educație</i>	Îmbunătățirea cadrului organizatoric al cercetării din facultate cu asigurarea participării departamentelor academice și a departamentului de cercetare	Listă cu profesori invitați din străinătate care susțin cursuri/seminarii/prelegeri pentru studenții FEAA Lista membrilor corpului academic ai facultății care sunt invitați în străinătate pentru activități academice Creșterea numărului de articole ISI, BDI Creșterea numărului de mobilități pentru personalul academic	Permanent	Decanat și Departamente
	Focalizarea cercetării științifice pe teme prioritare în concordanță cu structura departamentelor din facultate.		Permanent	Decanat și Departamente
	Stimularea activității de cercetare și a publicării rezultatelor în reviste științifice cotate ISI.		Permanent	Decanat și Departamente
	Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale		Octombrie	Decanat și Departamente
	Permanentizarea seminariilor științifice lunare ale departamentelor din facultate și organizarea de seminarii științifice lunare la nivelul facultății		Permanent	Decanat și Departamente
	Finanțarea participării cercetătorilor la conferințe internaționale de nivel ridicat.		Permanent	Decanat și Departamente
	Implicarea în formarea echipelor de cercetare, în mod deosebit ale celor interdisciplinare, care să conducă la rezultate științifice relevante.		Permanent	Decanat și Departamente
	Participarea la programe internaționale de cercetare		Permanent	Decanat și Departamente
<i>Creșterea vizibilității naționale și internaționale a facultății și crearea condițiilor pentru ca în ierarhizarea domeniilor de studii facultatea să dețină toate/majoritatea domeniilor în categoria A</i>	Continuarea eforturilor în vederea obținerii indexării în ISI Clarivate Analytics pentru Scientific Annals of Economics and Business, Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iasi și pentru revista Școlii Doctorale de Economie, Review of Economic and Business Studies.	Creșterea numărului de articole științifice realizate în colaborare cu autori din străinătate Cărți publicate în edituri din străinătate	Permanent	Decanat și Departamente
	Stimularea financiară suplimentară a personalului didactic și de cercetare din facultate		Permanent	Decanat și Departamente

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
	pentru publicarea de lucrări științifice în reviste ISI cu factor de impact și de scor relativ de influență, precum și pentru publicarea de cărți de specialitate în străinătate.	Comunicate de presă pentru asigurarea vizibilității manifestărilor organizate		
	Continuarea finanțării lucrărilor publicate în revistele cu impact științific internațional ridicat.		Permanent	Decanat și Departamente
	Creșterea vizibilității internaționale a conferinței facultății (GEBA) și indexarea în ISI proceedings a volumelor conferinței		Permanent	Decanat și Departamente
	Extinderea cooperării cu alte universități și instituții din țară și străinătate		Permanent	Decanat și Departamente
	Mediatizarea conferințelor organizate de universitățile și institutele de cercetări din România		Permanent	Decanat
	Mediatizarea conferințelor internaționale relevante pentru personalul academic al FEAA		Permanent	Decanat
<i>Creșterea implicării studenților în activitățile de cercetare</i>	Implicarea unui număr tot mai mare de studenți și masteranzi în activitatea de cercetare științifică: participarea extinsă la olimpiade (AFER), implicarea în colectivele de cercetare pentru culegerea și prelucrarea datelor din unele proiecte de cercetare.	Creșterea numărului de manifestări științifice dedicate exclusiv studenților Studenți participanți la fiecare manifestare științifică	Permanent	Decanat și Departamente
	Creșterea ponderii activității de cercetare în pregătirea studenților de la master	Creșterea numărului de studenți cărora li s-a asigurat practica printr-un contract de parteneriat încheiat de către facultate	Permanent	Decanat și Departamente
	Organizarea simpozionului studentesc în cadrul manifestării "Zilele FEAA" și participarea studenților la concursuri și olimpiade naționale		Octombrie - Noiembrie	Decanat și Departamente
<i>Asigurarea și diversificarea surselor de finanțare a cercetării</i>	Inițierea, elaborarea, depunerea și câștigarea de contracte – granturi de cercetare (cu finanțare națională și internațională);		Permanent	Decanat și Departamente

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
	Intensificarea acțiunilor pentru atragerea de fonduri de cercetare prin proiecte europene, granturi de cercetare internaționale și naționale.	Contracte de cercetare depuse		
	Dezvoltarea de parteneriate cu mediul de afaceri pentru atragerea de resurse suplimentare pentru cercetare	Parteneriate cu mediul de afaceri	Permanent	Decanat și Departamente
	Stimularea depunerii de cat mai multe aplicații de granturi de cercetare		Permanent	Decanat și Departamente
<i>Creșterea impactului activităților de cercetare asupra actului educațional</i>	Promovarea cercetării la nivel didactic prin integrarea rezultatelor cercetărilor în cursurile predate	Cursuri sau seminarii care au integrată activitatea de cercetare	Permanent	Comisia pentru asigurarea calității din FEAA
	Evaluarea anuală a activității de cercetare a personalului didactic și de cercetare din facultate conform criteriilor stabilite prin metodologia Universității		Decembrie	Decanat, Departamente, Comisii de specialitate
<i>Monitorizarea și mediatizarea activității de cercetare</i>	Actualizarea paginilor WEB a colectivelor/grupurilor de cercetare din facultate	Update continuu	Permanent	Decanat și Departamente
	Publicarea pe site-ul departamentului de cercetare a rezultatelor activității de cercetare		Permanent	Decanat și Departamente
3. RELATII INTERNATIONALE				
<i>Consolidarea parteneriatelor cu facultăți de profil din Europa și alte continente, intensificarea schimburilor reciproce de studenți și profesori</i>	Consolidarea acordurilor de parteneriat existente și extinderea relațiilor internaționale prin stabilirea de noi acorduri de colaborare internațională cu alte facultăți de economie și afaceri		Permanent	Decanat și Departamente
	Consolidarea relațiilor de parteneriat între universitățile din cadrul Association of		Permanent	Decanat și Departamente

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
	Economic Universities of South and Eastern Europe and the Black Sea Region (ASECU)	Acorduri de parteneriat interuniversitare		
	Participarea studenților la organizarea Școlilor de vară ASECU care se desfășoară în fiecare an în una din universitățile partenere;	Organizare școli de vară	Permanent	Decanat și Departamente
	Selecție Școala de vară ASECU	Mobilități studenți prin diferite programe	Mai	Decanat
	Consolidarea relațiilor de parteneriat între universitățile din cadrul rețelei internaționale HUMINT (Human Resources International), coordonată de University of Applied Sciences BFI Viena, Austria;		Permanent	Decanat și Departamente
	Selecție HUMINT 2018-2019		Octombrie Noiembrie	Decanat
	Menținerea trendului ascendent al numărului de mobilități de studiu și practică, pentru studenți;		Permanent	Decanat și Departamente
	Extinderea numărului de acorduri Erasmus+ cu țările non UE	Noi acorduri Erasmus	Permanent	Decanat și Departamente
	Selectii mobilități de studiu Erasmus+ țări partenere si țări participante	Creșterea numărului de mobilități	Martie - Octombrie	Decanat
	Selectii mobilități de practica Erasmus+ țări partenere si țări participante		Permanent	Decanat
	Selectii mobilități predare Erasmus + țări partenere si țări participante		Octombrie - Ianuarie	Decanat
<i>Creșterea vizibilității internaționale a facultății</i>	Actualizare Ghid FEAA în limba engleză		Ianuarie - Martie	Decanat
	Organizare vizite profesori și personal administrativ incoming Erasmus+ țări participante și țări partenere	Creșterea numărului de mobilități pentru cadre didactice și studenți	Permanent	Decanat și Departamente
	Menținerea trendului ascendent al numărului de mobilități de predare, pentru cadre didactice	Creșterea numărului de workshopuri organizate	Permanent	Decanat și Departamente

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
	Participarea la târguri și saloane internaționale de oferte educaționale		Permanent	Decanat și Departamente
	Organizare Workshop-uri, conferințe cu participanți din străinătate		Permanent	Decanat
4. SISTEME INFORMAȚIONALE ȘI PROMOVAREA IMAGINII FACULTĂȚII				
<i>Promovarea susținută și permanentă a imaginii și a rezultatelor facultății în massmedia și pe WEB</i>	Îmbunătățirea funcționalităților site-ului FEAA și generalizarea utilizării portalului de către studenți și personalul academic	Participare la activitățile de promovare Implicarea activă a studenților în activități de promovare	Permanent	Decanat și Departamente
	Promovarea oportunităților de studii la FEAA în liceele din Moldova și în țară (Caravana FEAA)		Octombrie - Decembrie	Decanat Comisia de Admitere
	Organizarea „Târgurilor de job-uri” și a „Târgurilor educaționale”		Semestrial	Decanat
	Elaborarea și diseminarea "Ghidului admiterii la FEAA"		Februarie - Mai	Decanat
<i>Consolidarea Departamentului MEDIA studentesc</i>	Extinderea acțiunilor în colaborare cu Departamentul Media studentesc		Permanent	Decanat și Departamente
	Stimularea studenților implicați în Departamentul Media studentesc		Permanent	Decanat și Departamente
5. COMUNITATEA ACADEMICĂ ȘI BAZA MATERIALĂ				
<i>Asigurarea condițiilor pentru dezvoltarea unui mediu academic dinamic și creativ</i>	Asigurarea condițiilor optime pentru desfășurarea activităților specifice cadrelor didactice, cercetătorilor, studenților și a personalului didactic auxiliar	Modernizarea spațiilor de lucru Organizarea de team buildinguri la nivelul departamentelor	Permanent	Decanat și Departamente

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
	Stimularea dezvoltării profesionale a cadrelor didactice și cercetătorilor, sprijinirea procesului de abilitare a cadrelor didactice	Achiziții de fond de carte pentru bibliotecă	Permanent	Decanat și Departamente
	Stimularea unor raporturi de colaborare în și între departamentele facultății, într-un cadru de apreciere și valorizare reciprocă		Permanent	Decanat și Departamente
	Evaluarea periodică a activității și performanțelor individuale ale personalului didactic și didactic auxiliar, conform Legii 1/2011 și a Cartei Universitare		Decembrie	Decanat
	Atragerea către cariera universitară a celor mai valoroși absolvenți		Permanent	Decanat și Departamente
	Susținerea promovării cadrelor didactice, cercetătorilor și personalului didactic auxiliar pe criterii de performanță		Permanent	Decanat și Departamente
<i>Asigurarea resurselor financiare și materiale în scopul susținerii unui proces educațional și de cercetare la un nivel competitiv</i>	Preocupare sporită pentru asigurarea finanțării de bază și suplimentare la nivel maxim pentru studenții tuturor programelor de studii	Creșterea numărului de granturi de cercetare depuse	Permanent	Decanat și Departamente
	Menținerea unui număr rezonabil de studenți cu taxă și armonizarea taxelor de școlarizare cu cele din UE precum și cu reglementările MEN		Permanent	Decanat și Departamente
	Elaborarea de granturi de cercetare pe departamente și stimularea aplicării de granturi de cercetare de către tineri		Permanent	Decanat și Departamente
	Atragerea de venituri din sectorul afacerilor private prin activități de consulting, training și proiecte		Permanent	Decanat și Departamente
	Dezvoltarea suportului logistic pentru e-learning în programele de învățământ la distanță		Permanent	Decanat și Departamente

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
	Permanentizarea achizițiilor de fond de carte și reviste în format clasic și electronic pentru Biblioteca FEAA, astfel ca ultimele apariții să fie puse la dispoziția studenților și personalului didactic		Permanent	Decanat și Departamente
	Asigurarea dotarilor specifice pentru persoanele cu dizabilitati, conform Legii 448/2006.		Permanent	Decanat și Departamente
	Modernizarea permanentă a laboratoarelor facultății și a tuturor spatiilor de invatamant.		Permanent	Decanat și Departamente
6. ASIGURAREA CALITĂȚII				
<i>Elaborarea de proceduri interne pentru fluidizarea activității și actualizarea regulamentelor interne</i>	Eficientizarea relațiilor existente între personalul academic și serviciile Universității prin propuneri de simplificare a procedurilor birocratice.	Proceduri interne pentru managementul calității	Permanent	Subcomisia pentru Managementul calității
	Monitorizarea permanentă a tuturor programelor de studii în scopul armonizării cu standardele naționale în domeniu și cu legislația în vigoare	Evaluarea periodică a tuturor programelor de licență IF și a domeniilor de masterat	Mai	Decanat și Departamente
	Armonizarea regulamentelor interne cu Carta UAIC și regulamentele subsecvente	Actualizare ROF FEAA Actualizare ROF Consiliu Facultății	Ianuarie	Subcomisia pentru Managementul calității
	Înființarea departamentului IT- școlaritate	Actualizare Organigrama		Decanat
<i>Asigurarea calității actului educațional</i>	Analiza, actualizarea și monitorizarea fișelor disciplinelor	Fișe discipline pe portal	Octombrie și Februarie	Decanat și Departamente
	Monitorizarea planurilor de învățământ	Bilanț plan	La finalul anului universitar pentru	Decanat și Departamente

Domenii/Obiective	Actiuni/Activități	Rezultate așteptate/Indicatori	Termene	Responsabili
			anul următor	

DECAN,
Prof. univ. dr. Dinu AIRINEI